



**Filieris**  
la santé en action

# Gestion du patrimoine immobilier

## Rapport annuel **2020**

**CAISSE AUTONOME NATIONALE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE  
DANS LES MINES**

Gestionnaire de l'offre de santé Filieris

## Les chiffres clés du patrimoine immobilier

**223** sites en pleine propriété  
Représentant 236 746 m<sup>2</sup>

**82** locaux loués à des tiers  
Représentant 21 372 m<sup>2</sup>

**82** locaux occupés en location  
Représentant 30 892 m<sup>2</sup>

**7,05** millions d'euros d'investissement en 2020



*Centre de santé de Bruay-sur-l'Escaut ouvert le 16 décembre 2020*

# Sommaire

<b>Les chiffres clés du patrimoine immobilier</b> .....	2
<b>Introduction</b> .....	4
<b>Chapitre 1 : L'organisation de l'activité immobilière</b> .....	5
1. L'organisation des équipes en charge de l'immobilier .....	5
a) <i>La Direction du Patrimoine Immobilier (DPI) : organigramme au 31/12/2020</i> .....	5
b) <i>Les Directions Régionales : organigramme au 31/12/2020</i> .....	6
2. Les différentes missions des services immobiliers .....	7
a) <i>La coordination et la mise en œuvre de la politique immobilière</i> .....	7
b) <i>La gestion locative et administrative</i> .....	7
c) <i>La gestion technique</i> .....	8
d) <i>La cession des actifs non stratégiques</i> .....	8
e) <i>La politique de développement durable appliquée à l'immobilier</i> .....	8
<b>Chapitre 2 : La gestion immobilière en 2020</b> .....	10
1. L'évolution des locations de la CANSSM en 2020.....	10
a) <i>La CANSSM propriétaire bailleuse</i> .....	10
b) <i>Les locaux dont la CANSSM est locataire</i> .....	18
c) <i>Le contentieux locatif</i> .....	25
2. La réalisation d'un programme de travaux .....	29
a) <i>La mise en accessibilité des ERP</i> .....	29
b) <i>La réalisation du programme de travaux au cours de l'année 2020</i> .....	31
3. La réalisation d'un programme de cessions immobilières .....	34
<b>Annexe : Liste du patrimoine au 31/12/2020</b> .....	38

# Introduction

La crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid 19 a eu un impact non négligeable au cours du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2020 sur le déroulement des projets immobiliers déjà engagés ou en préparation dans le cadre de la Convention d'objectifs et de gestion (COG) 2018-2021.

Très vite, il a fallu s'adapter à ce nouvel environnement tout en maintenant la sécurité de chacun, ceci afin de poursuivre les études techniques et les opérations de travaux visant à rénover, moderniser et rendre accessible l'offre de santé Filiéris.

La rapide mise en place de procédures tenant compte de ce nouveau facteur de risque a permis de reprendre le rythme soutenu des projets, de limiter, voire de rattraper les retards occasionnés par le confinement du printemps et, au final, de préserver la trajectoire suivie depuis déjà plusieurs années.

Améliorer l'accueil d'une patientèle toujours plus nombreuse, faciliter les recrutements de professionnels de santé et s'affirmer comme un partenaire de santé indispensable dans les territoires constituent, pour Filiéris, les principaux défis à relever et les principaux enjeux des années qui viennent.

Les orientations de la COG 2018-2021 ont ciblé d'importants gisements de performance propres à assurer une dynamique globale vertueuse empreinte d'une responsabilité sociétale affirmée.

Ainsi, les axes d'améliorations intègrent à la fois la rationalisation du parc immobilier au travers d'une cession des biens vacants devenus inutiles, le regroupement ou le repositionnement géographique stratégique des structures de santé, mais aussi, une maîtrise générale des coûts de gestion (loyers, charges, surfaces...), une réduction des consommations énergétiques et des émissions de gaz à effet de serre, ou encore leur mise en accessibilité aux personnes handicapées.

Chaque opération est donc systématiquement étudiée afin de répondre au mieux aux multiples paramètres définis dans la politique immobilière de la CANSSM.

Par ailleurs, pour faciliter et harmoniser le travail des services de terrain, des outils de gestion adaptés ont été déployés à l'issue des travaux réalisés lors des ateliers ARP (amélioration et robustesse des processus) tant dans le domaine patrimonial que dans le domaine locatif.

L'optimisation des processus a permis d'apporter une cohérence d'approche et de traitement des dossiers, de réduire les délais des opérations de travaux et de sécuriser les aspects contractuels, notamment les baux conclus avec des tiers (bailleurs ou locataires).



La politique immobilière gagne en efficacité et l'augmentation des investissements réalisés cette année (+ 74,23 % à 7,05 millions d'euros) dans un contexte singulièrement difficile en est la traduction concrète.

**SSR de La Pomarède – rue de la Maternité à La Grand Combe**

# Chapitre 1 : L'organisation de l'activité immobilière

## 1. L'organisation des équipes en charge de l'immobilier

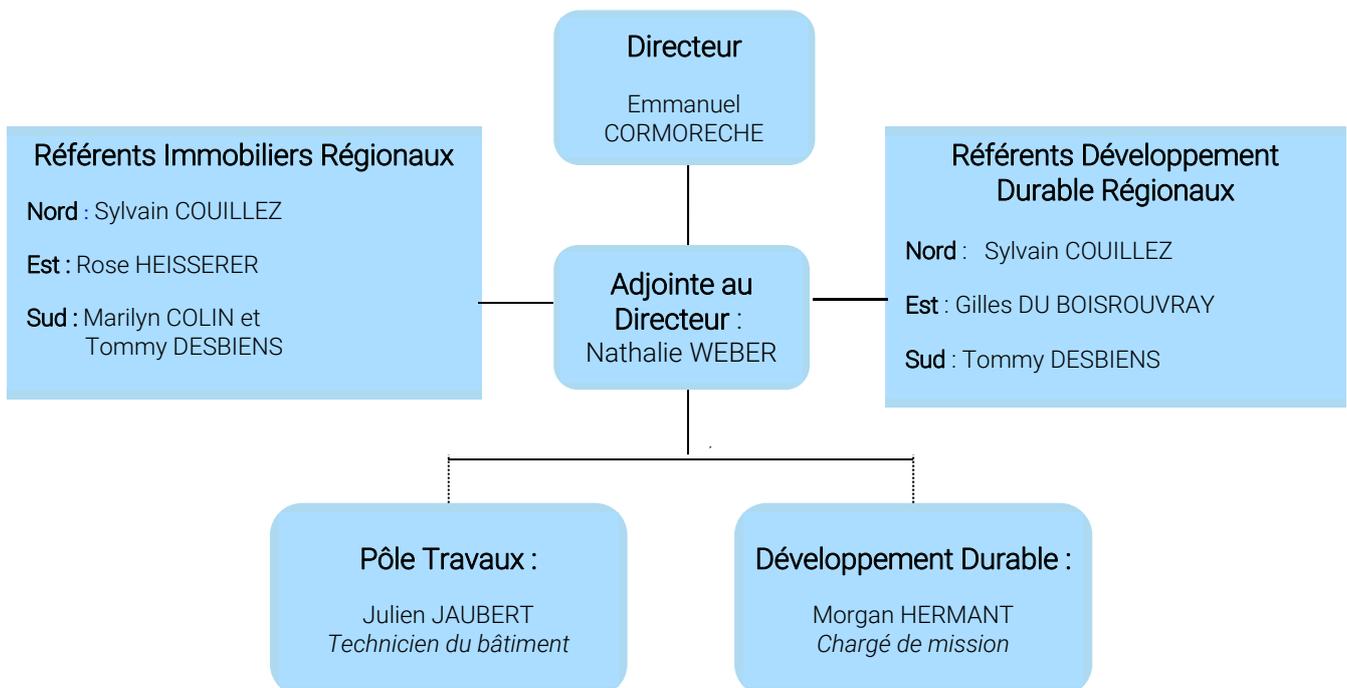
Les équipes de la CANSSM en charge de l'immobilier s'articulent autour d'une Direction nationale du patrimoine basée au siège et de services régionaux dédiés dans les 3 Directions régionales.

Outre les gestionnaires référents, chaque service immobilier régional comprend au moins un technicien du bâtiment et une équipe d'agents d'entretien assurant en interne la réalisation de certains travaux.

Cette organisation permet de réduire les coûts de nombreux travaux tout en limitant les délais d'intervention ce qui apporte à la CANSSM une souplesse et une réactivité dans son fonctionnement au quotidien.

Il s'agit d'un complément indispensable à la mise en œuvre de l'important programme de travaux de rénovation des bâtiments dans lesquels se trouvent les structures de santé de la CANSSM.

### a) La Direction du Patrimoine Immobilier (DPI) : organigramme au 31/12/2020



## b) Les Directions Régionales : organigramme au 31/12/2020

### Direction du Patrimoine Immobilier

#### Nord

**Directeur régional adjoint :** Nicolas BLANCHART

**Responsable Immobilier :** Sylvain COUILLEZ

**Assistante :** Laureen SOCKEEL

**Technicien du Patrimoine :** Sylvie DESSAILLY

**Responsable service travaux :** Patrick BOUDERLIQUE

**Agents d'entretien travaux :** 8 ETP

Fabrice ASSET  
Samuel LENFANT  
Vianney BOUDERLIQUE  
Jérôme BERON  
Christophe DEGRUGILIER  
Sébastien SZCZEPANSKI  
Fabien KUMM  
Ludovic HAEGMAN

#### Est

**Responsable Régionale des Affaires Générales :** Rose HEISSERER

**Responsable technique :** Fabien CUEEF

**Gestionnaire du patrimoine :** Patrick SCHIRRECKER

**Responsable Site de Metz et Mulhouse :** Martine GIRARD

**Responsable Site d'Algrange :** Jean-Christophe HERBIVO

**Responsable Site de Freyming-Merlebach :** Dominique PAUL

**Service Technique :** Yves CHARBONNIER

**Agents d'entretien travaux :** 3 ETP

#### Sud

**Directeur délégué :** Jean-Marie GARCIA

**Adjointe au directeur :** Marilyn COLIN

**Responsables :** Sylvain BOUTONNET, Tommy DESBIENS et Romain SALEN

**Agents administratifs :** Jérémy DYRDA  
Colette GARCON 0,5  
Muriel SANTOS  
Alice BOUTONNET 0,6  
Eric CHAMARD 0,5  
Bruno ISSARTEL 0,5

**Agents d'entretien travaux :** Raoul GARCIA  
Jérôme MICHEL 0,6  
Fabrice ALBERT  
Edouard CALLENS

## 2. Les différentes missions des services immobiliers

*Coordination et mise en œuvre de la politique immobilière*

*Gestion locative et administrative*

*Gestion technique*

*Cession des actifs non stratégiques*

*Politique de développement durable appliquée à l'immobilier*

### **a) La coordination et la mise en œuvre de la politique immobilière**

La DPI coordonne et supervise la politique immobilière de la C.A.N.S.S.M. en lien avec les référents immobiliers régionaux pour définir les actions à mener, formaliser les différentes procédures correspondantes et suivre la réalisation de ces actions. Elle intervient notamment au niveau de la politique locative, de la politique de cession des biens immobiliers non utilisés et non stratégiques mais aussi en matière d'acquisition et de travaux.

Dans le cadre de la représentation de la maîtrise d'ouvrage, elle apporte une assistance technique aux CARMI pour les opérations importantes de construction, de rénovation, ou encore pour s'assurer de la faisabilité d'un projet de réimplantation des activités du régime dans de nouveaux locaux.

Cette mission se traduit également par le pilotage des actions nationales qui nécessitent une consolidation des données et une coordination des actions.

### **b) La gestion locative et administrative**

La DPI assure la gestion locative du Siège parisien de la CANSSM et au recouvrement contentieux des créances relatives à l'ancien patrimoine de rapport qui a été vendu entre 2007 et 2013.

Les Directions régionales effectuent cette même gestion pour le patrimoine de province en lien avec la DPI qui valide les conditions locatives, apporte une assistance juridique et procède à la rédaction des baux.

Cette activité comprend la location des locaux vacants, la réalisation des contrats de location, leur renouvellement, la rédaction d'avenants éventuels, la réalisation des états des lieux d'entrée et de sortie, la facturation des loyers et des charges locatives, la gestion des contrats et abonnements (eau, gaz...), le suivi des relevés et des consommations, la répartition des dépenses récupérables auprès des locataires et des dépenses non récupérables, le contrôle et la mise en paiement des factures des fournisseurs, la gestion des dossiers d'assurance et de sinistres, la gestion des dossiers contentieux, les déclarations fiscales et cadastrales, la réalisation des diagnostics techniques obligatoires lors des locations ainsi que toutes les relations avec les locataires, mais aussi avec les propriétaires des locaux dont la CANSSM est elle-même locataire.

### **c) La gestion technique**

La DPI conduit les opérations de travaux d'entretien et de rénovation du Siège de la CANSSM dans le cadre de marchés publics dont elle élabore les pièces techniques. Le conducteur de travaux de la DPI intervient également ponctuellement dans les régions au travers de missions d'appui de la maîtrise d'ouvrage, pour des opérations d'importance ou nécessitant une compétence technique spécifique en matière de construction ou de rénovation.

En revanche, sont gérées localement toutes les opérations de travaux, depuis l'entretien courant des bâtiments, jusqu'aux programmes de rénovation plus complexes. Les collaborateurs régionaux élaborent les programmes de travaux, participent aux choix des équipes de maîtrise d'œuvre, contribuent aux procédures de marchés de travaux et assurent un suivi de la réalisation des chantiers.

### **d) La cession des actifs non stratégiques**

Le patrimoine est constitué de biens ayant des usages très diversifiés : bureaux administratifs, commerces, activités médicales et paramédicales, centres de vacances, EHPAD, logements...

Il doit sans cesse être adapté à l'évolution de l'offre de santé tout en cherchant à en optimiser les coûts.

Un programme de cession des actifs non stratégiques piloté par la DPI a donc été engagé (biens vacants, maison d'habitation...) selon des procédures formalisées et homogènes sur l'ensemble du territoire.

Les directions régionales se chargent de l'ensemble de la procédure permettant la commercialisation de ces actifs jusqu'à la cession effective des biens.

La DPI, quant à elle, intervient à différents stades de cette procédure notamment pour l'instruction des demandes de mise en vente en vue de leur validation par la Direction générale, de révision de prix de ces immeubles ou d'accord sur les offres d'acquisition.

### **e) La politique de développement durable appliquée à l'immobilier**

Parallèlement, la Direction du Patrimoine Immobilier conduit la politique de développement durable de la CANSSM en application des objectifs de la charte du régime minier et anime le réseau de référents régionaux.

Cette action a un impact direct sur la gestion immobilière (consommation d'eau, d'électricité, de gaz, de chauffage urbain...) ou encore dans le cadre de la gestion et de l'entretien des espaces verts.

Les directions régionales et le siège utilisent les outils développés par l'UCANSS : RIOSS, RAPSODIE et PERLS pour la saisie des données relatives aux dépenses liées à ces biens immobiliers.



***Centre de santé de Courcelles-lès-Lens ouvert le 4 novembre 2020***

## Chapitre 2 : La gestion immobilière en 2020

Fonction support par nature, la gestion immobilière s'inscrit depuis plusieurs années dans une démarche d'adaptation des locaux aux nouveaux enjeux de l'offre de santé Filieris.

Améliorer les conditions d'accueil des patients, rendre les locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite, faciliter le travail des professionnels de santé, harmoniser la signalétique du réseau Filieris, réduire les coûts de fonctionnement, optimiser les surfaces occupées, respecter les objectifs environnementaux de développement durable constituent parmi les principaux défis de la politique immobilière d'aujourd'hui et de demain.

### 1. L'évolution des locations de la CANSSM en 2020

#### a) La CANSSM propriétaire bailleuse

Au 31 décembre 2020, 82 locations représentant une surface totale de 21 372,68 m<sup>2</sup> (-4,8% par rapport à 2019) étaient consenties par la CANSSM sur des biens lui appartenant.

Le nombre de locaux loués par la CANSSM à des tiers et leur surface totale est en baisse constante depuis 2016.

Cette évolution est la conséquence de la politique de cession des biens non indispensables à l'activité de la CANSSM.

Toutefois, la Région Sud a recherché activement des locataires dont l'activité professionnelle complémentaire à celle de Filieris permet de dynamiser les sites et de diminuer les charges liées aux bâtiments. Elle présente donc un bilan positif avec 5 nouvelles locations contre une seule résiliation en 2020.

Néanmoins, entre les deux derniers exercices, on relève au global une diminution du nombre des locations (-4) et des surfaces louées (-1 077,33 m<sup>2</sup>).

CANSSM Bailleuse - Evolution du nombre des locations							
REGION	Total au 31 12 2016	Total au 31 12 2017	Total au 31 12 2018	Total au 31 12 2019	Nouvelles en 2020	Résiliées en 2020	Total au 31 12 2020
SIEGE	4	4	3	3	0	0	3
NORD	63	47	40	30	2	8	24
EST	34	34	28	24	0	2	22
SUD	28	30	26	29	5	1	33
TOTAL	129	115	97	86	7	11	82

<b>CANSSM Bailleresse - Evolution des surfaces louées</b>						
REGION	Au 31 12 2016	Au 31 12 2017	Au 31 12 2018	Au 31 12 2019	Au 31 12 2020	Evolution entre les 2 derniers exercices
<b>SIEGE</b>	863,40	760,50	644,65	1 372,64	1 372,64	0,00
<b>NORD</b>	7 790,41	6 177,96	4 547,57	3 468,51	2 373,33	-1 095,18
<b>EST</b>	16 043,59	16 035,78	15 593,88	15 461,68	15 432,98	-28,70
<b>SUD</b>	2 457,34	2 463,99	1 984,21	2 147,18	2 193,73	46,55
<b>TOTAL</b>	<b>27 154,74</b>	<b>25 438,23</b>	<b>22 770,31</b>	<b>22 450,01</b>	<b>21 372,68</b>	<b>-1 077,33</b>

Les loyers quittancés se sont, pour leur part, élevés à 1 489 293,41 € contre 1 446 847,85 € en 2019, soit une augmentation de 42 445,56 € (+2.93 %).

La diminution des recettes des régions Nord et Est, liée à la réduction du nombre des locations et des surfaces louées, a été plus que compensée par les 5 nouvelles locations de la Région Sud et par l'application du loyer sur la totalité de l'année 2020 d'un locataire entré le 1<sup>er</sup> mai 2019 au Siège parisien de la CANSSM.

Ce montant comporte les loyers perçus en 2020 au titre des locations toujours en cours au 31 décembre 2020 mais également des locations résiliées en cours d'année, au prorata temporis.

<b>CANSSM Bailleresse - Evolution des loyers quittancés hors charges</b>						
REGION	Total au 31 12 2016	Total au 31 12 2017	Total au 31 12 2018	Total au 31 12 2019	Total au 31 12 2020	Evolution entre les 2 derniers exercices
<b>SIEGE</b>	323 262,28 €	313 052,74 €	316 281,49 €	478 502,30 €	584 832,49 €	<b>106 330,19 €</b>
<b>NORD</b>	378 807,67 €	361 994,76 €	296 151,52 €	233 224,30 €	169 090,86 €	-64 133,44 €
<b>EST</b>	512 358,15 €	572 749,15 €	528 311,55 €	494 579,39 €	479 300,22 €	-15 279,17 €
<b>SUD</b>	190 171,32 €	230 264,30 €	292 287,98 €	240 541,86 €	256 069,84 €	<b>15 527,98 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 404 599,42 €</b>	<b>1 478 060,95 €</b>	<b>1 433 032,54 €</b>	<b>1 446 847,85 €</b>	<b>1 489 293,41 €</b>	<b>42 445,56 €</b>

Au cours de l'exercice 2020, 11 baux ont été résiliés représentant une surface totale de 1 332,47 m<sup>2</sup> réparties de la façon suivante :

- 3 biens à usage d'habitation pour une surface totale de 392,74 m<sup>2</sup>,
- 3 biens à usage de bureaux pour une surface totale de 715,23 m<sup>2</sup>,
- 5 biens à usage médical pour une surface de 224,50 m<sup>2</sup>

Toujours dans l'esprit de la COG et de ses orientations stratégiques, la politique locative est restreinte aux locaux présentant un intérêt spécifique qui justifie leur conservation.

Les biens devenus entièrement vacants sont donc prioritairement mis en vente.

En revanche, la relocation d'un appartement situé au-dessus d'un centre de santé en exploitation peut être pertinente pour faciliter la recherche et le recrutement d'un praticien ou pour équilibrer le budget du centre de santé.

S'agissant des locaux à usage de bureaux situés dans des immeubles où la CANSSM est présente mais où elle ne peut, à elle seule, occuper la totalité des surfaces, la recherche de locataires peut s'avérer judicieuse si l'immeuble est adapté à une multi occupation et constituer une source de recettes complémentaires.

Par ailleurs, les locataires qui s'installent dans ces locaux prennent parfois en charge des travaux de rénovation plus ou moins importants, ce qui peut contribuer à la valorisation des immeubles de la CANSSM.

On trouvera, ci-après le détail des 11 résiliations de baux enregistrées en 2020 :

<b>CANSSM Baillesse - Liste des locations résiliées en 2020</b>								
DR	Adresse	Code postal	Commune	Usage ou destination des lieux	Surface libérée	Charges quittancées au prorata temporis en 2020	Loyers quittancés au prorata temporis en 2020	Date de résiliation du bail
<b>NORD</b>	369 rue Henri Cadot	62700	Bruay-La-Buissière	administration du service d'HAD	324,76	14 526,12 €	11 173,93 €	31/08/2020
	24 rue d'Alsace Lorraine - 1er étage	62470	Calonne-Ricouart	Cabinet médical	77,4	0,00 €	1 743,93 €	30/09/2020
	29 rue Neuve	59163	Condé sur Escaut	Cabinet médical	47,025	29,46 €	2 700,31 €	09/07/2020
	10 rue Ledru Rollin	59124	Escaudain	habitation	97,12	0,00 €	511,00 €	31/07/2020
	79 rue Grimau	59287	Guesnain	habitation	209	0,00 €	7 210,58 €	13/11/2020
	Foyer Louis Voisin Rue Jacquemart	62300	Lens	habitation	86,62	0,00 €	0,00 €	01/09/2020
	25, rue du Village	14420	Potigny	Bureau	20,25	0,00 €	329,01 €	20/02/2020
	9 rue de Tinchon	59300	Valenciennes	bâtiment administratif	370,22	7 178,75 €	33 476,63 €	26/11/2020
<b>Total des 8 résiliations :</b>					<b>1232,40</b>	<b>21 734,33 €</b>	<b>57 145,39 €</b>	
<b>SUD</b>	2 av Neckarlsum	81400	Carmaux	HAD	71,37	0,00 €	0,00 €	01/01/2020
<b>Total 1 résiliation :</b>					<b>71,37</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>EST</b>	6 rue François Mitterrand les équipages	71300	Montceau les Mines	cabinet médical neurologue	14,35	0,00 €	0,00 €	31/01/2020
	6 rue François Mitterrand les équipages	71300	Montceau les Mines	vente d'ap orthopédique	14,35	0,00 €	0,00 €	31/01/2020
<b>Total des 2 résiliations :</b>					<b>28,70</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>SIEGE</b>								
<b>Total 0 résiliation :</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>Total des 11 résiliations :</b>					<b>1332,47</b>	<b>21 734,33 €</b>	<b>57 145,39 €</b>	

On trouvera, ci-après le détail des 7 nouvelles locations consenties au cours de l'année d'une surface totale de 234,73 m<sup>2</sup> (cette surface ne tient pas compte des locaux mis à disposition que pour des temps partiels) :

CANSSM bailleresse - Liste des nouvelles locations 2020								
DR	Adresse	Code postal	Commune	Usage ou destination des lieux	Surface louée	Date de prise d'effet du bail	Loyer quittancé au prorata temporis	Observations
NORD	Foyer Ambroise Croizat rue Jules Valles	62210	Avion	logement de fonction sous location foyer	49,59	01/12/2020	- €	
	Foyer Guy Mollet rue de Bonen	62420	Billy Montigny	logement de fonction sous location foyer	67,22	01/04/2020	- €	
<b>TOTAL : 2 nouvelles locations</b>					<b>116,81</b>		<b>0,00 €</b>	
SUD	4 place Cabrol	12300	Decazeville	Cabinet médical	-	01/04/2020	450,00 €	2 demi-journées par mois
	384 Av de Toulon	13120	Gardanne	Cabinet médical	105	10/02/2020	8 737,70 €	
	29 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	Cabinet infirmier	12,92	01/10/2020	609,00 €	
	29 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	Cabinet médical	-	01/09/2020	69,00 €	2 jours par mois
	7 av Augustin Dupré	42100	Saint Etienne	Cabinet médical	-	01/06/2020	- €	3 jours par mois
<b>TOTAL : 5 nouvelles locations</b>					<b>117,92</b>		<b>9 865,70 €</b>	
EST								
<b>TOTAL : 0 nouvelle location</b>					<b>0,00</b>		<b>0,00 €</b>	
SIEGE								
<b>TOTAL : 0 nouvelle location</b>					<b>0,00</b>		<b>0,00 €</b>	
<b>TOTAL: 7 nouvelles locations</b>					<b>234,73</b>		<b>9 865,70 €</b>	

**Liste par région des locations consenties par la CANSSM en cours au 31/12/2020 :**

<b>CANSSM BAILLERESSE - Siège</b>									
Adresse	Code postal	Commune	Destination du local	Surface (en m <sup>2</sup> )	Nature du bail	Prise d'effet du bail initial	Charges annuelles quittancées	Loyer annuel quittancé	Prix au m <sup>2</sup> annuel du loyer hors charges
77 avenue de Ségur	75015	Paris	bureaux	754,79	code civil	01/05/2019	43 198,47 €	305 699,92 €	405,01 €
77 avenue de Ségur	75015	Paris	bureaux	412	code civil	01/06/2014	29 344,82 €	182 070,15 €	441,92 €
77 avenue de Ségur	75015	Paris	bureaux	205,85	bail commercial	15/07/2017	16 947,75 €	97 062,42 €	471,52 €
<b>Total des 3 locations :</b>				<b>1 372,64</b>			<b>89 491,04 €</b>	<b>584 832,49 €</b>	<b>426,06 €</b>

<b>CANSSM BAILLERESSE - Direction Régionale du Nord</b>									
Adresse	Code postal	Commune	Destination du local	Surface (en m <sup>2</sup> )	Nature du bail	Prise d'effet du bail initial	Charges annuelles quittancées	Loyer annuel quittancé	Prix au m <sup>2</sup> annuel du loyer hors charges
306 boulevard Basly	62260	Auchel	habitation	100,00	logement de fonction	15/06/2008	3 394,80 €	2 605,68 €	26,06 €
Foyer Ambroise Croizat rue Jules Valles	62210	Avion	Appartement	70,00	logement de fonction sous location foyer	14/06/2019	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Foyer Ambroise Croizat rue Jules Valles	62210	Avion	Appartement	49,59	logement de fonction sous location foyer	01/12/2020	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1, Avenue de la Fosse 10	62420	Billy Montigny	appartement	100,00	logement de fonction	01/12/2006	2 159,52 €	1 736,88 €	17,37 €
Foyer Guy Mollet rue de Bonen	62420	Billy Montigny	Appartement	67,22	logement de fonction sous location foyer	01/04/2020			
rue Alsace Lorraine	62470	Calonne Ricouart	consultation PMI par demi-journées	-	convention de mise à disposition	01/01/2001		274,85 €	
22 rue Marcel Cachin	59187	DECHY	habitation	209,00	convention d'occupation précaire	30/06/2016	0,00 €	2 605,68 €	12,47 €
Place Daniel Breton (19 place Jean Jaurès)	62160	Grenay	Cabinet médical	76,98	professionnel	01/06/2016	735,00 €	6 195,24 €	80,48 €
105 rue Franchet d'Esperey	62150	Houdain	habitation	50,00	logement de fonction	01/09/2011	901,08 €	657,00 €	13,14 €
105 rue Franchet d'Esperey	62150	Houdain	habitation	86,00	logement de fonction	01/11/1995	0,00 €	1 532,64 €	17,82 €
Place P - cité des Agneaux - Apt A	59167	Lallaing	logement	90,00		13/09/2013	1 535,82 €	3 758,91 €	41,77 €
allée Z - cité des Hauts Prés	59167	Lallaing	nc	137,00	mise à disposition gratuite sauf TF	nc	902,29 €	0,00 €	0,00 €

rue Léon Blum	62790	Leforest	Cabinet médical	85,00		01/01/2012	1 545,24 €	6 448,44 €	75,86 €
Foyer Jean Moulin rue Prosper Mérimée	62300	Lens	Appartement 125	64,91	logement de fonction sous location foyer	01/04/2019			0,00 €
Foyer Jean Moulin rue Prosper Mérimée	62300	Lens	Appartement 25	87,73	logement de fonction sous location foyer	01/01/2009		2 289,60 €	26,10 €
13 rue du 14 Juillet	62300	Lens		300,20	professionnel	01/07/2009	16 488,66 €	38 401,20 €	127,92 €
1 rue du Père Joseph Puchala résidence Ste Elisabeth	62300	Lens	Maison	109,00			0,00 €	1 906,32 €	17,49 €
Foyer Louis Voisin Rue Jacquemart	62300	Lens	Appartement 238	69,97	logement de fonction sous location foyer	01/09/2010	0,00 €	1 269,96 €	18,15 €
57, Route de la Bassée	62300	Lens	C M S Sce Radiologie	374,13	Adhésion volontaire au statut des baux commerciaux	01/01/2017	4 444,44 €	31 910,15 €	85,29 €
23 rue Béharelle	62290	Nœuds-les-Mines	Logement	83,00	convention d'occupation	01/01/2011	0,00 €	3 285,36 €	39,58 €
251, rue Ferdinand Vest	49130	Ponts de Cé	Bureau	-	convention d'occupation à titre gratuit 1 jour par semaine	03/07/2017	0,00 €	0,00 €	0,00 €
251, rue Ferdinand Vest	49130	Ponts de Cé	Centre de Santé	22,60		01/12/2009	478,82 €	4 896,92 €	216,68 €
50 rue Pierre Brossolette	59286	Roost Warendin	habitation	141,00	logement de fonction	08/01/2005	2 021,40 €	1 730,88 €	12,28 €
rue du maréchal Leclerc	62410	Wingles	consultation PMI par demi-journées	-	convention de mise à disposition	01/01/2001		439,76 €	
<b>Total des 24 locations :</b>				<b>2 373,33</b>			<b>34 607,07 €</b>	<b>111 945,47 €</b>	<b>47,17 €</b>

### CANSSM BAILLERESSE - Direction Régionale du Sud

Adresse	Code postal	Commune	Destination du local	Surface (en m <sup>2</sup> )	Nature du bail	Prise d'effet du bail initial	Charges annuelles quittancées	Loyer annuel quittancé	Prix au m <sup>2</sup> annuel du loyer hors charges
40 Av Albert Thomas	81000	Albi	cabinet dentaire	90	professionnel	01/09/2008	charges incluses	10 214,81 €	113,50 €
26 rue Benoit Malon	30100	Ales	habitation	18,4	Code civil meublé	01/01/2017	charges incluses	1 855,76 €	100,86 €
117 avenue du Maréchal FOCH	83170	Brignoles	cabinet médical	43,75	Sous location Code civil	07/03/2019	charges incluses	9 857,53 €	225,31 €
2 Av Bouloc Torcaris	81400	Carmaux	labo d'analyse médicale	175	professionnel	31/10/2016	charges incluses	18 697,98 €	106,85 €

2 Av Bouloc Torcaris	81400	Carmaux	cabinet dentaire	30	professionnel	19/06/2003	charges incluses	10 593,46 €	353,12 €
2 Av Bouloc Torcaris	81400	Carmaux	paramédical	127,58	Code civil	01/11/2018	charges incluses	24 128,64 €	189,13 €
2 Av Bouloc Torcaris	81400	Carmaux	Cardiologie	48,7	professionnel	01/03/2019	charges incluses	12 259,26 €	251,73 €
2 Rue de l'Ecluse	81400	Carmaux	bureaux	134,21	professionnel	01/03/2013	charges incluses	4 489,00 €	33,45 €
2 av Neckarlsum	81400	Carmaux	Consultation permis de conduire	14	Convention de mise à disposition locaux et matériels	19/04/2011	charges incluses	400,00 €	28,57 €
4 place Cabrol	12300	Decazeville	Cabinet médical	-	Convention de location d'un cabinet médical (2 demi-journées /mois)	01/04/2020	- €	450,00 €	
384 Av de Toulon	13120	Gardanne		36,5	convention de mise à disposition	01/06/2007	charges incluses	8 283,78 €	226,95 €
384 Av de Toulon	13120	Gardanne	cabinet dentaire	106	convention de mise à disposition	01/06/2010	charges incluses	7 731,61 €	72,94 €
384 Av de Toulon	13120	Gardanne	Cabinet médical	105	Code Civil	10/02/2020	charges incluses	8 737,70 €	83,22 €
parcelles de terrains à gravières		gravières	terrain pour construire une station d'assainissement	-	bail emphytéotique	08/06/2016	charges incluses	- €	- €
Av Ferdinand Arnaud	13850	Gréasque	Habitation	70	loi 06/07/1989	05/07/2017	charges incluses	9 474,69 €	135,35 €
34 Rue Anatole France	30110	La grand Combe	cabinet dentaire	168,17	code civil	01/11/2015	charges incluses	11 099,12 €	66,00 €
28 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	cabinet infirmier	11	professionnel	01/09/2016	charges incluses	2 167,50 €	197,05 €
28 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	garage en sous-sol	-	code civil	01/08/2016	charges incluses	454,07 €	
29 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	Cabinet infirmier	12,92	Bail professionnel	01/10/2020	117,00 €	609,00 €	47,14 €
29 rue des Myosotis Les Ganes	63750	Meissex	Cabinet médical	-	Convention de location d'un cabinet médical	01/09/2020	- €	69,00 €	
avenue Pasteur	30410	Molière sur Cèze	bureaux de l'association du centre social et culturel de la vallée de Cèze	98	code civil	20/06/2018	- €	- €	- €
Lieudit Gammal et Serre d'escalier	30410	Molière sur Cèze	cabinet médical	30	professionnel	15/03/2010	charges incluses	3 483,00 €	116,10 €
52 Av Trespoey	64000	Pau	Nutritionniste	24,2	professionnel	01/07/2016	charges incluses	2 284,36 €	94,40 €
52 Av Trespoey	64000	Pau	Orthophoniste	19	professionnel	02/01/2017	charges incluses	2 836,97 €	149,31 €
52 Av Trespoey	64000	Pau	Ostéopathe	19,96	professionnel	01/07/2019	charges incluses	7 470,35 €	374,27 €
52 Av Trespoey	64000	Pau	Psychologue	12,31	professionnel	15/07/2019	charges incluses	4 691,75 €	381,13 €

44 rue des Brandes	63700	Saint Eloy les mines	Sage-femme	30,6	professionnel	01/02/2016	charges incluses	5 606,82 €	183,23 €
44 rue des Brandes	63700	Saint Eloy les mines	cabinet médical	104	professionnel	01/02/2003	charges incluses	19 006,32 €	182,75 €
44 rue des Brandes	63700	Saint Eloy les mines	podologue	46,06	professionnel	01/11/2016	charges incluses	6 239,77 €	135,47 €
7 av Augustin Dupré	42100	Saint Etienne	cabinet infirmier	45	code civil	01/09/2014	charges incluses	6 241,76 €	138,71 €
11 av Augustin Dupré	42100	Saint Etienne	Habitation	82	loi 06/07/1989	01/10/2010	charges incluses	8 389,48 €	
7 av Augustin Dupré	42100	Saint Etienne	Cabinet médical	-	convention de mise à disposition à titre gratuit	01/06/2020	- €	- €	
37 bd Daguerre	42000	Saint Etienne	RDC : agence retraite recevant du public et 1er étage : bureaux	491,37	code civil	01/06/2010	charges incluses	48 246,35 €	98,19 €
<b>Total des 33 locations :</b>				<b>2 193,73</b>			<b>117,00 €</b>	<b>256 069,84 €</b>	<b>121,26 €</b>

### CANSSM BAILLERESSE - Direction Régionale de l'Est

Adresse	Code postal	Commune	Destination du local	Surface (en m <sup>2</sup> )	Nature du bail	Prise d'effet du bail initial	Charges annuelles quittancées	Loyer annuel quittancé	Prix au m <sup>2</sup> annuel du loyer hors charges
1 rue Pierre Maître	57390	Audin le Tiche	habitation	61		13/11/2003	2 956,20 €	2 408,64 €	39,49 €
1 rue Pierre Maître	57390	Audin le Tiche	habitation	96		01/03/2001	0,00 €	6 063,12 €	63,16 €
1 rue Pierre Maître	57390	Audin le Tiche	cabinet médical	30,6	cabinet médical médecin généraliste	14/01/2019		3 304,80 €	108,00 €
1 rue Pierre Maître	57390	Audin le Tiche	habitation secondaire	22,5	cabinet médical médecin généraliste	14/01/2019		2 868,00 €	127,47 €
route de Gondreville	CMS	Charleville-sous-bois	habitation	-	Logement de fonction	01/10/1987	0,00 €	4 773,60 €	
rue des Aubépines	57330	Cocheren	habitation	139,5	bail habitation Loi 89	02/01/2015		8 262,12 €	59,23 €
5 rue des Lupins	57150	Creutzwald	habitation	-	Logement de fonction	-	0,00 €	1 532,64 €	
Château de Villeneuve	21320	Essey	institut médico éducatif	6 821	Code Civil convention mise à disposition	01/09/2011	6 239,00 €	30 560,11 €	4,48 €
rue de Carmaux	57800	Freyding Merlebach	permanence de la CPAM	150	Convention d'occupation / forfait mensuel de 206,54 €/mois/agent il reste 2 agents .	01/07/2015	0,00 €	4 956,96 €	33,05 €
Liebfrauhental		Goersdorf		4 600	bail à construction	01/01/2016	0,00 €	183 158,00 €	39,82 €
21 av Foch	57000	Metz	bureaux administratifs	280	Convention nationale d'occupation		0	27 330,00 €	97,61 €
21 av Foch	57000	Metz	bureaux et archives	1709	bail professionnel	01/01/2006	charges comprises	105 133,48 €	61,52 €
3/5 rue Charlemagne	57000	Metz	Bureaux	184,04		01/08/2019	0,00 €	30 375,00 €	165,05 €

5 rue Charlemagne	57000	Metz	cabinet d'optique mutualiste+ par avenant audioprothésiste	312,4	Bail commercial - adhésion volontaire au statut des baux commerciaux	01/03/1992	1 632,00 €	14 606,64 €	46,76 €
21 av Foch	57000	Metz	logement de fonction	89,66		01/08/2016	0,00 €	2 812,50 €	
84 rue de la Coudraie	71300	Montceau les mines	habitation principale	259	bail habitation Loi 89	01/01/2012		9 223,50 €	35,61 €
98 rue du petit bois	57600	Oeting	habitation	149		01/11/1990	1 920,24 €	6 063,13 €	40,69 €
69 av Max Dormoy	71230	Saint Vallier	habitation	93	convention d'occupation logement de fonction	01/11/1996	0,00 €	5 127,46 €	55,13 €
16 rue des Anémones	57255	Sainte Marie aux Chênes	habitation	90		01/07/2010		6 869,40 €	76,33 €
2 rue du Lutin	68850	Staffelfelden	habitation	100	Logement de fonction	01/03/1999	1 733,66 €	6 063,12 €	60,63 €
95 rue de Mulhouse	68310	Wittelsheim	habitation principale	122,17	bail habitation Loi 89	01/11/2010		6 600,00 €	54,02 €
95 A rue de Mulhouse	68310	Wittelsheim	habitation	138,46	Logement de fonction	30/03/2009	2 722,96 €	11 208,00 €	80,95 €
<b>Total des 22 locations :</b>				<b>15 432,98</b>			<b>17 204,06 €</b>	<b>479 300,22 €</b>	<b>31,24 €</b>

### ***b) Les locaux dont la CANSSM est locataire***

Au 31 décembre 2020, la CANSSM était locataire de 82 locaux soit 4 de moins qu'en 2019 ;

Il y a eu au cours de l'exercice 7 résiliations de contrat pour seulement 3 nouvelles prises à bail.

La politique d'adaptation des locaux occupés par Filieris, qui consiste notamment à regrouper des centres de santé et à les implanter dans des locaux plus en adéquation aux besoins réels et mieux situés, même s'ils sont parfois localisés dans la même commune, s'est poursuivie en 2020, en dépit de la crise sanitaire.

Cette politique de restructuration est nécessaire, non seulement, à une bonne maîtrise des coûts immobiliers, mais aussi, afin d'améliorer la qualité de l'offre de soins et l'accueil de la patientèle.

<b>CANSSM preneuse - Evolution du nombre des locations</b>							
REGION	Nombre de locations au 31/12/2016	Nombre de locations au 31/12/2017	Nombre de locations au 31/12/2018	Nombre de locations au 31/12/2019	Nombre de locations résiliées en 2020	Nombre de nouvelles locations en 2020	Nombre total de locations au 31/12/2020
NORD	26	23	23	27	1	2	28
EST	33	34	33	33	3	1	31*
SUD	29	23	25	26	3	0	23
<b>TOTAL</b>	<b>88</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>82</b>

**\* Les 31 locations de la région Est ne comprennent pas Charleville-sous-Bois**

La surface totale de ces locations s'élève à 30 892,28 m<sup>2</sup>.

Les surfaces des locations résiliées représentent, pour leur part, un total de 1 291,53 m<sup>2</sup> tandis que celles des locaux nouvellement loués s'élèvent à 669,50 m<sup>2</sup>, soit une diminution globale de 622,03 m<sup>2</sup>.

CANSSM preneuse - Evolution de la surface des locations							
REGION	Surfaces des locations en 2016	Surfaces des locations en 2017	Surfaces des locations en 2018	Surfaces des locations en 2019	Surfaces des locations résiliées en 2020	Surfaces des nouvelles locations de 2020	Surfaces des locations en 2020
NORD	23 617,48	22 600,04	17 079,04	16 171,20	436,53	158,50	15 893,17
EST	8 943,94	9 023,94	8 914,02	9 036,52	560,00	511,00	9 133,87
SUD	6 311,25	6 005,30	5 828,34	6 035,98	295,00	0,00	5 865,24
<b>TOTAL</b>	<b>38 872,67</b>	<b>37 629,28</b>	<b>31 821,40</b>	<b>31 243,70</b>	<b>1 291,53</b>	<b>669,50</b>	<b>30 892,28</b>

\* Pour la région NORD une partie des locaux loués à Liévin rue entre deux monts a été restituée. La surface occupée n'est plus que de 644,38 m<sup>2</sup> en 2020 alors qu'elle était de 1022,30 m<sup>2</sup> en 2019

\* Pour la région Est surface hors Charleville-sous-Bois

En 2020, le montant versé par la CANSSM au titre des loyers et charges des locations en cours au 31 décembre 2020 ou résiliées en cours d'exercice, s'est élevé à 1 909 349,10 € contre 1 897 616,80 € en 2019, ce qui représente une augmentation de 11 732,30 € (+0.62 %).

CANSSM preneuse - Evolution des loyers et charges payés							
REGION	total loyers charges comprises payés en 2016	total loyers charges comprises payés en 2017	total loyers charges comprises payés en 2018	total loyers charges comprises payés en 2019	loyers hors charges payés en 2020	charges payées en 2020	total loyers charges comprises payés en 2020
NORD	811 984,71 €	714 619,53 €	632 025,69 €	775 147,75 €	686 130,29 €	121 585,83 €	807 716,12 €
EST	1 087 912,48 €	490 203,23 €	515 778,06 €	473 026,32 €	416 078,40 €	36 349,75 €	*452 428,15 €
SUD	667 400,79 €	573 989,18 €	624 753,22 €	649 442,73 €	588 027,79 €	61 177,04 €	649 204,83 €
<b>TOTAL :</b>	<b>2 567 297,98 €</b>	<b>1 778 811,94 €</b>	<b>1 772 556,97 €</b>	<b>1 897 616,80 €</b>	<b>1 690 236,48 €</b>	<b>219 112,62 €</b>	<b>1 909 349,10 €</b>

\* Pour la région Est hors loyers de Charleville sous-bois. Cf. tableau des locations pour le détail et sous total hors cet hôpital

Nb : les loyers et charges payés en 2020 comportent ceux des locations en cours mais également ceux des locations résiliées.

**Tableau récapitulatif des locations résiliées par la CANSSM en 2020 :**

<b>CANSSM preneuse - Récapitulatif des résiliations 2020</b>										
DR	Adresse	Code postal	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>	charges annuelles payées en 2020	loyer annuel payées en 2020	Prix m <sup>2</sup> annuel hors charges	date de résiliation
NORD	219, Rue Achille Andris	50490	Somain	Sanitaire et Social	Cabinet médical	59,00			0,00 €	01/01/2020
<b>Total 1 résiliation du NORD :</b>						<b>59,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00</b>	
EST	12 place Robert Schuman	57600	Forbach	Sanitaire et Social	Centre de santé	140,00		0,00 €	0,00 €	01/01/2020
	12, Rue de Maréchal Foch	57490	L'Hôpital	Sanitaire et Social	Centre de santé / Cabinet dentaire	345,00		29 040,27 €	84,17 €	31/07/2020
	Rue de Nasseau	57490	L'Hôpital	Autres	Parkings 32 33 35 36	75,00		960,00 €	12,80 €	31/07/2020
<b>Total des 3 résiliations de l'EST:</b>						<b>560,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>30 000,27 €</b>	<b>53,57</b>	
SUD	126 bis Rue Duclaux Monteil	30100	Ales	Centre d'appareillage	Centre d'appareillage	129,00	120,00 €	5 040,00 €	39,07 €	30/06/2020
	Mairie Annexe	13590	Meyreuil	Sanitaire et Social	Consultation Médicale	70,00	0,00 €	291,78 €	4,17 €	31/12/2020
	16 av Bellande Hôpital d'Aubenas	07331	Vals les bains	Sanitaire et Social	hôpital de jour	96,00	0,00 €	1 371,13 €	14,28 €	31/01/2020
<b>Total des 3 résiliations :</b>						<b>295,00</b>	<b>120,00 €</b>	<b>6 702,91 €</b>	<b>22,72</b>	
<b>Total des 7 résiliations :</b>						<b>914,00</b>	<b>120,00 €</b>	<b>36 703,18 €</b>	<b>40,16 €</b>	

### Tableau récapitulatif des nouvelles locations prises par la CANSSM en 2020 :

CANSSM preneuse - Récapitulatif des nouvelles locations 2020										
REGION	Adresse	Code postal	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>	charges payées en 2020	loyer payées en 2020	Prix m <sup>2</sup> annuel hors charges	date prise effet nouvelle location
NORD	17, rue du Général de Gaulle	62880	Annay-sous-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical	118,00	2 450,00 €	10 472,00 €	88,75 €	01/06/2020
	233, rue Jean Jaurès	62122	Lapugnoy	Sanitaire et Social	Cabinet Médical 2 cellules supplémentaires	40,50		2 800,00 €	69,14 €	01/06/2020
<b>Total des 2 nouvelles locations :</b>						<b>158,50</b>	<b>2 450,00 €</b>	<b>13 272,00 €</b>	<b>83,74 €</b>	
EST	1 rue Stanislas	57460	Behren-lès-Forbach	Sanitaire et Social	Centre de santé	511,00		8 015,62 €	15,69 €	23/11/2020
<b>Total 1 nouvelle location :</b>						<b>511,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>8 015,62 €</b>	<b>15,69 €</b>	
SUD										
<b>Total 0 nouvelle location :</b>						<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		
<b>Total des 3 nouvelles locations :</b>						<b>669,50</b>	<b>2 450,00 €</b>	<b>21 287,62 €</b>	<b>31,80 €</b>	

### Liste des locations prises par la CANSSM dans chaque région et en cours au 31/12/2020 :

CANSSM preneuse - Direction régionale du Nord										
Adresse	CP	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>	charges annuelles payées en 2020	loyer annuel payées en 2020	prix du loyer par m <sup>2</sup> /an en 2020	date prise effet location	
3 place de la mairie	62160	Aix Noulette	Sanitaire et Social	Cabinet médical	40,00	0,00 €	7 721,29 €	193,03 €		
13 rue Lodi	62143	Angres	Habitation	Maison louée pour un retraité	70,00	203,21 €	1 831,20 €	26,16 €		
17, rue du Gl de Gaulle	62880	Annay sous Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical	118,00	2 450,00 €	10 472,00 €	88,75 €	01/06/2020	
2 rue Jules Vallès foyer Croizat	62210	Avion	Sanitaire et Social	Foyer logement	2 662,00	11 501,93 €	47 740,19 €	17,93 €		
43 rue Paul Eluard	62210	Avion	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	106,42		7 200,00 €	67,66 €	01/01/2019	
rue de Bonem Foyer Guy Mollet	62420	Billy Montigny	Sanitaire et Social	Foyer logement	2 661,00		49 892,22 €	18,75 €		
684, rue Jean Jaurès	59860	Bruay-sur-L'Escaut	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	382,60	10 794,60 €	16 069,20 €	42,00 €	01/06/2019	
Rue de Pernes ou 24 rue Mancey	62470	Calonne Ricouart	Sanitaire et Social	Cabinet médical	60,00	104,71 €	6 832,80 €	113,88 €		
2 place Rombault	59690	Condé sur l'Escaut	Sanitaire et Social	Cabinet médical	209,00	10 556,84 €	34 579,00 €	165,45 €		
1, Place Jean Jaurès	62970	Courcelles les Lens	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	171,15	2 000,00 €		0,00 €	01/01/2019	

rue du Docteur Charles Legay	62460	Divion	Sanitaire et Social	Labo analyses médicales	708,30	31 428,66 €	101 075,92 €	142,70 €	
43 Rue des Guéroux	62138	Douvrin	Sanitaire et Social	Cabinet médical	65,00		2 236,44 €	34,41 €	
28 rue Pasteur	62740	Fouquières-les-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical	70,00		4 560,00 €	65,14 €	
Polyclinique de Courrières	62110	Henin Beaumont	Sanitaire et Social	Labo analyses médicales	1 026,00	29 125,02 €	40 434,16 €	39,41 €	
13, rue du Général Leclerc	62410	Hulluch	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	63,50	0,00 €	0,00 €	0,00 €	01/05/2019
233, rue Jean Jaurès	62122	Lapugnoy	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	171,23		20 848,08 €	121,75 €	01/01/2019
233, rue Jean Jaurès	62122	Lapugnoy	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	40,50		2 800,00 €	69,14 €	<b>01/06/2020</b>
rue Jacquemart foyer louis voisin	62300	Lens	Sanitaire et Social	Foyer logement	2 623,00		79 286,08 €	30,23 €	
104 rue René Lanoy	62300	Lens	Sanitaire et Social	Service Administratif	86,00	504,17 €	13 525,56 €	157,27 €	
rue J Moulin foyer J Moulin	62300	Lens	Sanitaire et Social	Foyer logement	2 754,00		95 661,87 €	34,74 €	
58/60 rue de la Gare	62300	Lens	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	344,00	0,00 €	9 043,48 €	26,29 €	02/09/2019
Rue entre 2 monts	62800	Liévin	Sanitaire et Social	Labo/ Cardio/ Gynéco/ Kiné/ Pédicure/ ...	644,38	20 697,49 €	90 792,80 €	140,90 €	
Rue S. Allende ou Delbecque	62800	Liévin	Sanitaire et Social	Cabinet médical	87,18	1 462,00 €	13 324,32 €	152,84 €	
41 rue J. Guesde	62410	Meurchin	Sanitaire et Social	Cabinet médical	77,00	757,20 €	10 495,80 €	136,31 €	
339, route Nationale	62290	Nœud les mines	Sanitaire et Social	Cabinet médical	219,09		5 559,48 €	25,38 €	
339, route Nationale	62290	Nœud les mines	Sanitaire et Social	Pharmacie	301,30		7 640,52 €	25,36 €	
187 impasse clos du marais - rue poulet	62180	Rang-du-Fliers	Sanitaire et Social		45,00		6 507,88 €	144,62 €	
46, Avenue Charles de Gaulle	62217	Tilloy-les-Mofflaines	Sanitaire et Social	Cabinet Médical	87,52	0,00 €	0,00 €	0,00 €	01/05/2019
<b>Total des 28 locations :</b>					<b>15 893,17</b>	<b>121 585,83 €</b>	<b>686 130,29 €</b>	<b>43,17 €</b>	

<b>CANSSM preneuse - Direction régionale de l'Est</b>									
Adresse	CP	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>	charges annuelles payées en 2020	loyer annuel payées en 2020	loyer par m <sup>2</sup> /an en 2020	date prise effet location
Rue de Knutange Zone de la Paix	57440	Algrange	Sanitaire et Social	Centre de Santé + SSIAD + AMD	596,40	16 800,00 €	51 840,00 €	86,92 €	01/08/2016
1 rue Stanislas	57460	Behren-lès-Forbach	Sanitaire et Social	Centre de santé	511,00		8 015,62 €	15,69 €	<b>23/11/2020</b>
3 rue des Ecoles	55240	Boulogny	Sanitaire et Social	Centre de santé	77,00	NC	2 256,00 €		23/09/2019
2 rue Claude Kogan	57710	Bure	Sanitaire et Social	Cabinet médical	100,00	NC	3 070,47 €	30,70 €	01/06/1979
3 rue de la frontière	57490	Carling	Sanitaire et Social	Centre de santé + cbt dentaire	221,00		22 006,08 €	99,58 €	01/01/2018
40 bis cours du 11 novembre 1994	57690	Créhange	Sanitaire et Social	Cabinet dentaire	69,15		7 705,44 €	111,43 €	01/12/2004

84, Rue de la gare	57150	Creutzwald	Sanitaire et Social	Salle de consultations	331,00		29 022,72 €	87,68 €	15/10/2009
12, Rue de la Porcelette	57890	Diesen	Sanitaire et Social	Centre de santé	90,00		5 916,80 €	65,74 €	10/10/1997
1, Rue de la gare	57550	Falck	Sanitaire et Social	Centre de santé	105,00		2 292,00 €	21,83 €	01/04/1992
73, place du marché	57730	Folschiviller	Sanitaire et Social	Centre de santé	122,50	1 173,60 €	11 906,72 €	97,20 €	01/04/2019
220, Rue Nationale	57600	Forbach	Sanitaire et Social	Centre de santé	139,00		7 358,00 €	52,94 €	01/11/1970
127 Rue de Ham	57880	Ham sous Vasberg	Sanitaire et Social	Centre de santé	352,00	714,81 €	39 404,34 €	111,94 €	01/10/2010
115 b rue des Romains	57470	Hombourg-Haut	Sanitaire et Social	Centre de santé	228,02		29 316,91 €	128,57 €	01/10/2014
50, rue Pierre Bar	54240	Joeuf	Sanitaire et Social	Centre de santé + SSIAD	128,12	5 210,38 €	12 207,55 €	95,28 €	10/02/2009
20 Rue du Gal de Gaulle	57790	Longeville les Saint-Avoid	Sanitaire et Social	Centre de santé	143,00		6 471,04 €	45,25 €	01/08/1982
eurobase2 pôle européen de dev 2 rue René Blenny	54810	Longlaville	Sanitaire et Social	SSIAD	160,08	2 304,00 €	13 770,28 €	86,02 €	03/12/2018
4 b Place du Château	57550	Merten	Sanitaire et Social	Centre de santé	80,00		3 191,27 €	39,89 €	01/03/2014
5, rue de la Fontaine	71300	Montceau les Mines	Archives	Administratif	247,00		GRATUIT	0,00 €	
6, Avenue Saint Exupéry	71300	Montceau les mines	Sanitaire et Social	EHPAD	3 900,00		GRATUIT	0,00 €	23/11/2001
Parking 7, rue de la Fontaine	71300	Montceau les Mines	Sanitaire et Social	Abri containers	20,00		GRATUIT	0,00 €	
98, rue du Petit Pois	57600	Oeting	Habitation	Logement de fonction	149,00		-		01/11/1990
12 rue du Moulin	57510	Puttelingen-aux-Lacs	Sanitaire et Social	Centre de santé	171,00		11 630,64 €	68,02 €	01/02/2006
3, rue du maréchal Foch	57500	Saint-Avoid	Sanitaire et Social	Cabinet dentaire	70,00	546,96 €	9 944,55 €	142,07 €	01/04/2006
1 rue Brack zone com Patton	57500	Saint-Avoid	Sanitaire et Social	Cabinet médical	287,60	6 000,00 €	52 653,24 €	183,08 €	2011
Cité Jeanne d'arc - Centre com	57500	Saint-Avoid	Sanitaire et Social	Centre de santé	138,00		11 287,80 €	81,80 €	01/11/2004
2, Rue Chaussée Louvain	57200	Sarreguemines	Sanitaire et Social	Centre de santé + parkings	276,00	3 600,00 €	13 355,04 €	48,39 €	01/01/2006
17, Rue Saint Laurent	57350	Spicheren	Sanitaire et Social	Centre de santé	65,00		GRATUIT	0,00 €	2015
12, rue de l'hôtel de ville	55230	Spincourt	Bureaux	Services à Domicile	40,00		2 162,56 €	54,06 €	01/01/2008
4b Rue de Nancy	57350	Stiring-Wendel	Sanitaire et Social	Cabinet dentaire	100,00		7 575,98 €	75,76 €	2016
6, Place Sainte Marthe	57350	Stiring-Wendel	Sanitaire et Social	Centre de santé	100,00		15 752,84 €	157,53 €	01/01/1999
54, rue Castel	54640	Tucquegnieux	Sanitaire et Social	Cabinet médical	117,00		5 964,24 €	50,98 €	01/07/2001
<b>Total des 31 locations :</b>					<b>9 133,87</b>	<b>36 349,75 €</b>	<b>386 078,13 €</b>	<b>42,27 €</b>	
Centre de moyen Séjour Convalescence	57220	Charleville sous-bois	Hôpital CMS	Hôpital	9 238,00	0,00 €	614 740,38 €	66,54 €	
<b>Total des 32 locations :</b>					<b>18 371,87</b>	<b>36 349,75 €</b>	<b>1 000 818,51 €</b>	<b>54,48 €</b>	

CANSSM preneuse - Direction régionale du Sud									
Adresse	CP	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>	charges annuelles payées en 2020	loyer annuel payées en 2020	prix du loyer par m <sup>2</sup> annuel en 2020	date prise effet location
6 allée des cèdres	30106	Alès	Service informatique	GI	610,00	0,00 €	10 388,76 €	17,03 €	01/07/1988
10 quai Boissier de Sauvages	30100	Alès	Sanitaire et Social	Pôle prévention et centre vaccination	225,00	18 000,00 €	0,00 €	0,00 €	01/12/2018
Station thermales des Fumades	30500	Allègre les Fumades	Sanitaire et Social	Cabinet médical	12,64	0,00 €	1 320,00 €	104,43 €	01/12/2019
15 rue Emile Zola - Asso des maisons de secours	30160	Bessèges	Habitation	Logement	45,00	840,00 €	4 560,00 €	101,33 €	01/05/2009
21 rue A Silhol	30160	Bessèges	Sanitaire et Social	Centre de santé	177,00	6 172,32 €	13 626,90 €	76,99 €	01/04/2015
49 rue Paul Vialar	81400	Blaye les mines	Sanitaire et Social	SSIAD	124,30	4 800,00 €	7 200,00 €	57,92 €	01/12/2017
117, avenue du Maréchal Foch	83170	Brignoles	Sanitaire et Social	Consultation Médicale	142,00	2 430,68 €	12 670,80 €	89,23 €	07/03/2019
Place de Biver - Mairie annexe	13120	Gardanne	Sanitaire et Social	Cabinet médical	85,00	0,00 €	1 000,00 €	11,76 €	20/06/2018
9, rue des écoles	34260	Graissessac	Sanitaire et Social	Centre de santé	60,00	141,00 €	1 461,13 €	24,35 €	01/02/2002
7 rue Abbé Masson	30110	La grand Combe	Sanitaire et Social	Centre de santé	80,00	385,00 €	5 505,36 €	68,82 €	15/04/2015
lieudit le Villard Merlat en bordure de la RD	38770	La Motte d'Aveillans	parking	Parking RHT	terrain	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20/09/1996
Le Pontet	38770	La Motte d'Aveillans	Sanitaire et Social	Terrain CDS	terrain	0,00 €	0,00 €	0,00 €	01/01/1983
place Pierre Masse	34260	Le Bousquet d'Orb	Sanitaire et Social	cabinet infirmier	15,40	0,00 €	1 209,50 €	78,54 €	01/03/2018
Route du stage - Foyer logement du martinet	30960	Le Martinet	Sanitaire et Social	Consultation Médicale	50,00	0,00 €	1 800,00 €	36,00 €	01/05/2007
Les Mages rue principale	30960	Les Mages	Sanitaire et Social	Cabinet médical	119,00	686,70 €	9 384,04 €	78,86 €	01/05/2007
15 rue Ste Anne	30000	Nîmes	Prévention	gestion Scopole	137,32	342,84 €	16 574,00 €	120,70 €	16/07/2012
15 A rue Ste Anne	30000	Nîmes	Sanitaire et Social	Consultation médicale	239,58	603,84 €	28 884,02 €	120,56 €	16/07/2012
21 Avenue Jean Jaurès	81190	Pampelonne	Sanitaire et Social	EHPAD	3163,00		418 427,96 €	132,29 €	01/12/2014
12 Rue du Professeur Calmette	42230	Roche-La-Molière	Sanitaire et Social	Centre de santé	190,00	12 277,89 €	22 930,01 €	120,68 €	01/12/2012
Maison de retraite 36 place de la résistance	30500	Saint-Ambroix	Sanitaire et Social	Consultation Médicale	150,00	13 101,71 €	13 800,00 €	92,00 €	2009
19 avenue du Campello Lot. Les Christollines	30380	Saint-Christol les Alès	Sanitaire et Social	Cabinet médical	94,00	1 275,06 €	8 582,40 €	91,30 €	15/07/2016

2 rue Emile Zola	31800	Saint Gaudens	Administratif	bureaux GA	33,00	0,00 €	2 000,00 €	60,61 €	15/02/2016
33 rue Henri Merle	30340	Salindres	Sanitaire et Social	centre de santé	113,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22/01/2018
<b>Total des 23 locations :</b>					<b>5865,24</b>	<b>61 057,04 €</b>	<b>581 324,88 €</b>	<b>99,11 €</b>	

### **c) Le contentieux locatif**

Dans le cadre de la gestion locative, plusieurs procédures contentieuses sont en cours, la plupart du temps pour des impayés de loyer.

Toutefois, les impayés sont peu nombreux en région et les sommes en cause sont très faibles au regard de la modicité des loyers et de la nature même des locataires.

Aussi, la majeure partie des créances à recouvrer concerne encore les loyers impayés des immeubles de rapport parisiens que la CANSSM possédait et qui ont été vendus entre 2007 et 2013, même si leur nombre a très nettement diminué depuis cette grâce aux procédures engagées sans relâche et aux règlements intervenus.

#### . Les impayés locatifs relatifs au patrimoine régional

Les impayés locatifs relatifs au patrimoine de province sont peu importants et même inexistant en 2020 dans les régions Est et Sud.

Au 31 décembre 2020, il n'existait que 12 dossiers contentieux dans la Direction régionale du Nord pour un montant total de 81 849,10 € contre 13 dossiers pour un montant de 84 973,98 € un an plus tôt, soit une diminution de 3.82 %.

En 2020, 2 dossiers ont été réglés intégralement pour un montant total de 2 061,59 €, des règlements partiels sont intervenus dans 2 dossiers pour un montant total de 2 306,46 € et 1 nouveau dossier a été ouvert pour un montant de 1 243,17 €.

Ce constat s'explique par la qualité des locataires en province qui sont majoritairement des ressortissants du régime minier pour lesquels l'indemnité d'occupation est retenue directement sur leur salaire et des acteurs du domaine de la santé ou de la sécurité sociale, parfois partenaires de la CANSSM.

La gestion de ces dossiers est assurée directement par les Directions Régionales et suivie par le prestataire titulaire d'un marché national de recouvrement.

Le tableau ci-après précise la nature des créances impayées et leur montant pour chacun des dossiers ouverts sur les années 2017 à 2020 :

Direction Régionale du Nord					
Nature de la créance	Solde au 31 12 2017	Solde au 31 12 2018	Solde au 31 12 2019	Solde au 31 12 2020	Variation 2020/2019
Rappel loyer 1er trimestre 2019				1243,17	1 243,17 €
Taxe foncière 2011	1 544,09 €	1 544,09 €	1 544,09 €	0,00 €	-1 544,09 €
Taxe ordures ménagères 2013/2014	517,50 €	517,50 €	517,50 €	0,00 €	-517,50 €
Loyers octobre 2011 à décembre 2012	1 515,00 €	1 515,00 €	1 515,00 €	1 515,00 €	0,00 €
Loyers janvier à avril 2014; Taxe ordures ménagères 2013/2014	4 572,52 €	4 572,52 €	4 572,52 €	4 572,52 €	0,00 €
Loyers de 2011 à 2017	20 561,21 €	20 561,21 €	20 561,21 €	20 561,21 €	0,00 €
Loyers de Février à Juillet 2013; taxe ordures ménagères 2013; condamnation (1760,62€)	5 072,15 €	5 072,15 €	5 072,15 €	5 072,15 €	0,00 €
Loyers Mai à Septembre 2011; détérioration garage	2 211,30 €	2 211,30 €	2 211,30 €	2 211,30 €	0,00 €
Loyers sept à nov 2013 + GDF de mars à juin 2013+ Loyer fév à oct 2014+GDF	27 367,60 €	27 367,60 €	27 367,60 €	27 367,60 €	0,00 €
Loyers Juin et Aout 2012	938,06 €	938,06 €	938,06 €	233,06 €	-705,00 €
Loyers 2014/2015	7 109,21 €	9 506,30 €	9 506,30 €	7 904,84 €	-1 601,46 €
Loyers 2008/2009	3 989,35 €	3 989,35 €	3 989,35 €	3 989,35 €	0,00 €
Loyers février à Juin 2014	2 448,29 €	2 448,29 €	2 448,29 €	2 448,29 €	0,00 €
LOYERS novembre 2018 à mai 2019			4 730,61 €	4 730,61 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>77 846,28 €</b>	<b>80 243,37 €</b>	<b>84 973,98 €</b>	<b>80 605,93 €</b>	<b>-3 124,88 €</b>

. Les dossiers contentieux relatifs à l'ancien patrimoine de rapport parisien

Le montant cumulé des sommes non encore acquittées par les locataires s'élève à 1 185 230,36 € au 31 décembre 2020, contre 1 356 736,43 € au 31 décembre 2019, soit une diminution de 171 506,07 € (-12,64 %).

Le tableau ci-dessous retrace, depuis 2013, l'évolution du montant des créances encore impayées :

Exercice N	Sommes restant à recouvrer au 31/12 de l'exercice N-1	Sommes restant à recouvrer au 31/12 de l'exercice N	Variation durant l'exercice N des sommes restant à recouvrer	
			en montant	en %
2013	5 312 596,76 €	4 305 129,57 €	-1 007 467,19 €	-18,96
2014	4 305 129,57 €	3 525 321,51 €	- 779 808,06 €	-18,11
2015	3 525 321,51 €	2 843 401,07 €	- 681 920,44 €	-19,34
2016	2 843 401,07 €	2 077 767,24 €	- 765 633,83 €	-26,93
2017	2 077 767,24 €	1 981 951,07 €	- 95 816,17 €	-4,61
2018	1 981 951,07 €	1 603 778,22 €	- 378 172,85 €	-19,08
2019	1 603 778,22 €	1 356 736,43 €	- 247 041,79 €	-15,40
2020	1 356 736,43 €	1 185 230,36 €	- 171 506,07 €	-12,64

Cette diminution du montant global de notre créance correspond en partie à des règlements intervenus dans les dossiers pour 78 846,73 € et en partie à l'admission de 4 créances en non-valeur pour 92 659,34 € au cours de l'exercice 2020.

Les règlements ont permis de diminuer les soldes débiteurs de 6 dossiers mais n'ont pas permis de les clôturer totalement.

Etat des dossiers	2016		2017		2018		2019		2020	
	Montant des règlements ou non valeurs	Nombre de dossiers concernés	Montant des règlements ou non valeurs	Nombre de dossiers concernés	Montant des règlements ou non valeurs	Nombre de dossiers concernés	Montant des règlements ou non valeurs	Nombre de dossiers concernés	Montant des règlements ou non valeurs	Nombre de dossiers concernés
Dossiers terminés par règlement intégral	70 910,51 €	9	51 351,92 €	5	38 557,89 €	4	3 422,68 €	4	0,00 €	0
Dossiers en cours avec règlements partiels	120 569,29 €	30	68 706,50 €	22	47 601,46 €	13	47 043,40 €	9	78 846,73 €	6
<b>Total</b>	<b>191 479,80 €</b>	<b>39</b>	<b>120 058,42 €</b>	<b>27</b>	<b>86 159,35 €</b>	<b>17</b>	<b>50 466,08 €</b>	<b>13</b>	<b>78 846,73 €</b>	<b>6</b>
Dossiers terminés par non valeurs	574 154,03 €	19	0,00 €	0	307 499,56 €	17	196 575,71 €	4	92 659,34 €	4
<b>Total</b>	<b>765 633,83 €</b>	<b>58</b>	<b>120 058,42 €</b>	<b>27</b>	<b>393 658,91 €</b>	<b>34</b>	<b>247 041,79 €</b>	<b>17</b>	<b>171 506,07 €</b>	<b>10</b>

Le recouvrement des créances sur les locataires des anciens immeubles de rapport de la CANSSM se poursuit grâce à l'aboutissement de quelques procédures d'exécution (retour à meilleure fortune du débiteur ou réapparition de ce dernier) et au respect des plans d'apurement mis en place dans le cadre de protocoles d'accord.

Mais il n'a représenté que 5.81% des créances possédées au 31 décembre 2020.

Les perspectives de recouvrement s'avèrent de plus en plus aléatoires et la CANSSM est très souvent confrontée à des situations d'insolvabilité ou de surendettement, voire à des difficultés de localiser les débiteurs après plusieurs déménagements ce qui rend la tâche des huissiers extrêmement compliquée.

Le tableau ci-après permet de suivre l'état d'avancement des dossiers et d'appréhender dans ses différents aspects, y compris dans ses résultats, l'activité précontentieuse et contentieuse.

## L'évolution des dossiers contentieux depuis 2016 :

Phases du contentieux	Nombre de dossiers					évolution 2020/2019
	au 31/12/2016	au 31/12/2017	au 31/12/2018	au 31/12/2019	au 31/12/2020	
Précontentieux Huissier justice	3	2	2	2	2	0
Précontentieux suivi par la CAN	12	9	3	3	3	0
Exécution décision justice	83	59	43	36	32	-4
Liquidation judiciaire	0	0	1	1	1	0
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>70</b>	<b>49</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>-4</b>
Dossiers dont la gestion est transférée aux acquéreurs des immeubles	1	1	1	1	1	0
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>71</b>	<b>50</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>-4</b>

Phases du contentieux	Montant des impayés					évolution entre les 2 derniers exercices
	au 31/12/2016	au 31/12/2017	au 31/12/2018	au 31/12/2019	au 31/12/2020	
Précontentieux Huissier justice	2 761,83 €	321,83 €	320,22 €	320,22 €	320,22 €	0,00 €
Précontentieux suivi par la CAN	57 355,72 €	55 356,18 €	2 564,67 €	2 564,67 €	2 564,67 €	0,00 €
Exécution décision justice	2 010 682,99 €	1 919 306,36 €	1 579 006,07 €	1 332 064,28 €	1 160 558,21 €	-171 506,07 €
Liquidation judiciaire	0,00 €	0,00 €	14 920,56 €	14 820,56 €	14 820,56 €	0,00 €
Dossiers dont la gestion est transférée aux acquéreurs des immeubles	6 966,70 €	6 966,70 €	6 966,70 €	6 966,70 €	6 966,70 €	0,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 077 767,24 €</b>	<b>1 981 951,07 €</b>	<b>1 603 778,22 €</b>	<b>1 356 736,43 €</b>	<b>1 185 230,36 €</b>	<b>-171 506,07 €</b>

## 2. La réalisation d'un programme de travaux

### a) La mise en accessibilité des ERP

La mise en accessibilité des établissements recevant du public (ERP) répond à un enjeu stratégique à plusieurs niveaux.

Elle participe à l'amélioration des conditions d'accueil des patients mais aussi des agents Filiéris qui pourraient être concernés par un handicap.

Elle complète les programmes de travaux de rénovation et de modernisation de nos locaux de façon à rationaliser les chantiers.

Enfin, elle permet de mettre en œuvre les engagements que la CANSSM a inscrits dans l'agenda d'accessibilité programmé (Ad'AP) établi sur 9 ans qui a été validé par la Préfecture de Paris le 5 novembre 2015.

Un premier bilan d'étape au 31 décembre 2016, soit à la fin de la première année de l'Ad'AP, avait été communiqué à la Préfecture de Paris afin de l'informer de l'avancée de nos travaux.

A l'échéance réglementaire du 30 juin 2020, soit à mi période de l'Ad'AP, un nouveau point d'étape a été transmis à la Préfecture de Paris.

Les efforts de mise aux normes handicapés se sont poursuivis en 2020 et ont permis de rendre accessibles 12 nouveaux ERP :

Liste des ERP dont l'accessibilité a été réalisée en 2020				
Région	Type	Adresse	Code Postal	Ville
NORD	Cabinet médical	306 Bd Basly	62260	AUCHEL
	Cabinet médical	Bd Henri Martel	62210	AVION
	Cabinet médical	Rue Lénine	59179	FENAIN
	Cabinet médical	116 Rue Debarge	62440	HARNES
	Cabinet médical	Boulevard Darchicourt	62820	LIBERCOURT
	Cabinet médical	Rue S. Allende ou rue Delbecque	62800	LIEVIN
	Cabinet médical	46 Rue Jussieu	62680	MERICOURT
	Cabinet médical	Boulevard Fosse 2	62320	ROUVROY
	Cabinet médical	179 Rue S. Cordier	62430	SALLAUMINES
EST	Cabinet médical	18 C, rue du Point du Jour	54800	JARNY
SUD	Centre administratif	384 av de Toulon	13120	Gardanne
	Pharmacie	1 Place Gambetta	34260	GRAISSESSAC

Ce sont donc au total 32 ERP rendus accessibles depuis la mise en œuvre de l'Ad'AP au 1<sup>er</sup> janvier 2016 :

Nombre des ERP rendus accessibles depuis l'entrée en vigueur de l'Ad'AP						
Direction Régionale	Nombre d'ERP rendus accessibles en 2016	Nombre d'ERP rendus accessibles en 2017	Nombre d'ERP rendus accessibles en 2018	Nombre d'ERP rendus accessibles en 2019	Nombre d'ERP rendus accessibles en 2020	Total par Région
NORD	4	2	0	0	9	15
EST	1	0	1	3	1	6
SUD	3	2	1	3	2	11
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>32</b>

Par ailleurs, 8 ERP supplémentaires étaient en cours de travaux au 31 décembre 2020.

Dans le même temps, la mise en œuvre du Plan de modernisation des œuvres a abouti à la fermeture de certains ERP, notamment les pharmacies du régime minier qui étaient déficitaires et certains centres de santé dans le cadre de regroupements.

6 ERP ont été fermés en 2020 dans le cadre de ce programme, par transfert dans d'autres locaux, par regroupement ou par cessation d'activité.

Liste des ERP fermés en 2020					
Direction régionale	Type	Adresse	Code Postal	Ville	date de fermeture
NORD	Cabinet médical	22 Rue J. Fontaine	62950	NOYELLES GODAULT	juin-20
	Pharmacie	72 Rue Salvatore Allende	62220	CARVIN	31/03/2020
	Kiné	Rue Franchet d'Esperey	62150	HOUDAIN	2020
	Centre administratif	9, Rue de Tinchon	59300	VALENCIENNES	2020
SUD	Centre médical Cendras	rue Gabriel Guiraud	30380	CENDRAS	2020
	Centre administratif	37 bd Daguerre	42100	ST ETIENNE	2020

Au total, depuis l'entrée en vigueur de l'Ad'AP au 1er janvier 2016, 85 ERP ont été fermés :

Nombre d'ERP fermés						
Directions Régionales	nombre de fermetures d'ERP en 2016	nombre de fermetures d'ERP en 2017	nombre de fermetures d'ERP en 2018	nombre de fermetures d'ERP en 2019	nombre de fermetures d'ERP en 2020	Total par région
NORD	15	11	13	7	4	50
EST	4	10	5	5	0	24
SUD	0	5	2	2	2	11
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>85</b>

Sur les 4 ans de l'Ad'AP de patrimoine restant à courir, 117 ERP demeurent à traiter, dont :

- 8 ERP pour lesquels les travaux ont déjà été commencés
- 51 ERP pour lesquels la mise aux normes d'accessibilité est planifiée sur la période 2021/2024
- 58 ERP pour lesquels un arbitrage reste à réaliser (relocalisation, regroupement, rénovation...) dans le cadre du plan de modernisation des œuvres

Situation de l'ensemble des ERP programmés dans l'Ad'AP					
Direction Régionale	Travaux reportés en raison d'une solution de relocalisation à l'étude	Travaux reportés	Travaux reportés dans le cadre d'une opération de travaux plus importante	Période 2022 / 2024 travaux non commencés	Total
NORD	3	5	10	10	<b>32</b>
EST	3	1	2	3	<b>10</b>
SUD	0	3	2	9	<b>17</b>
Total	6	9	14	22	59



Bilan de l'Ad'AP au 31/12/2020						
Direction Régionale	Fermés	Accessibles	Travaux en cours	Travaux Planifiés	Solution à arbitrer	Total
NORD	50	15	4	28	44	141
EST	24	6	1	9	11	51
SUD	11	11	3	14	3	42
Total	85	32	8	51	58	234
	117		117			

**b) La réalisation du programme de travaux au cours de l'année 2020**

Depuis plusieurs années, la CANSSM s'est engagée sur la réalisation d'un vaste programme de travaux pour moderniser ses structures, améliorer l'accueil des patients et les conditions de travail des collaborateurs.

En 2020, d'importants chantiers ont été menés ou engagés pour la rénovation du parc immobilier représentant un total de plus de 7 millions d'euros contre un peu plus de 4 millions au cours des années précédentes.

Les principales opérations de travaux engagées ou réalisées cette année dans chaque région sont les suivantes :

### Direction régionale du Nord

- Réalisation des Travaux d'aménagement de la partie vacante du centre de santé de Sallaumines rue Cordier pour l'installation d'un médecin et d'une infirmière supplémentaires ;
- Travaux d'aménagement du site de Lens Gare pris en location fin 2019 ;
- Travaux de VRD pour la mise en accessibilité des sites de Méricourt rue de Jussieu, de Sallaumines, d'Auchel (bvd Basly), d'Avion (Martel) ;
- Travaux d'aménagement du site de Bruay-sur-l'Escaut, place Henri Durre (regroupement d'une partie des médecins d'Anzin et d'Escaupont). Le site a été ouvert au public le 16/12/2020 ;
- Travaux de rafraîchissement par les équipes techniques des services généraux du centre médical de Rouvroy ;
- Travaux de remplacement des menuiserie extérieures, de création d'un jardin thérapeutique et d'accessibilité de Lallaing la plaine de scarpe: le jardin a été créé et les travaux de VRD sont achevés y compris dans ce jardin et les menuiseries remplacées. La mise au normes d'accessibilité handicapés intérieure doit encore être réalisée mais une dérogation a été obtenue pour que seules les salles de bains communes soient modifiées ;
- Engagement des travaux pour la rénovation des menuiseries extérieures dans l'établissement du Surgeon.

Dans le même temps, différents projets étaient en phase d'étude :

- Finalisation des études pour la rénovation de l'établissement de la Roseraie à Bruay-la-Buissière (consultation des entreprises de travaux sur 2021) ;
- Finalisation du projet d'aménagement des surfaces encore disponibles pour l'extension de l'établissement de la Manaie à Auchel (consultation des entreprises de travaux sur 2021) ;
- Etudes en cours en vue du déplacement du cabinet médical de Bruay-la-Buissière de la rue de la République à la rue Malard (dans l'ancienne pharmacie).

### Direction régionale de l'Est

Différents projets sont en phase d'étude dans la région Est. Les projets concernés sont :

- La restructuration de l'Hôpital de Freyming Merlebach : Les maître d'œuvre et assistant à la maîtrise d'ouvrage ont été désignés. Les études sont en cours. Il s'agit d'un projet d'envergure qui a été inscrit dans la COG 2018-2021 ;

- La création de 13 chambres et la mise en conformité de l'accessibilité à Creutzwald : les marchés de travaux ont été notifiés ;
- Etudes de maîtrise d'œuvre pour la réfection du balcon côté rue charlemagne à Metz.

## Direction régionale du Sud

- Rénovation et la création de 20 chambres supplémentaires à La Pomarède : Il s'agit d'une opération de rénovation complète du bâtiment sur les 4 niveaux. La première tranche de travaux qui a consisté en la rénovation des rez-de-jardin et rez-de-chaussée a été achevée mi-2019. La seconde tranche comprenant la rénovation des deux étages avec la création de 20 lits supplémentaires n'a pu reprendre qu'en juin 2020 en raison de la liquidation judiciaire de l'entreprise de gros œuvre initialement choisie.
- Rénovation de la PSB de Carmaux : Ce projet consiste principalement en la mise aux normes accessibilité et la rénovation du bâtiment construit en 1986, y compris le clos et le couvert, ainsi que des voeries et allées extérieures avec création d'une communication avec le centre de santé ;
- Les travaux commencés début 2020 ont été interrompus en raison de la crise sanitaire lors du 1<sup>er</sup> confinement. Ils ont toutefois pu reprendre le 25 mai 2020 et se déroulent normalement depuis.
- Finalisation des études et lancement des marchés de travaux pour la restructuration de la RHT de la pierre percée à la Motte d'Aveillans : les travaux de rénovation des chambres auront lieu en milieu partiellement occupé et en 2 phases. La réfection de la toiture a été également ajoutée au projet.
- Réalisation des travaux d'aménagement des combles dans le bâtiment administratif – 34 avenue du Gal de Gaulle à Alès (la réception est intervenue au début de l'année 2021)
- Travaux de mise aux normes électriques du bâtiment administratif sis 2 av Bouloc Torcatis à Carmaux : les travaux ont été réceptionnés le 14 décembre 2020 ;
- Achèvement de la rénovation de la maison Galop à Carmaux : Après la réalisation par les services techniques de la Direction régionale, de travaux de réfection du 1<sup>er</sup> et du deuxième étage, le ravalement a été réalisé et réceptionné le 16 décembre 2020 ;

D'autres projets sont également en phase d'études de maîtrise d'oeuvre dans la Direction régionale du Sud :

- Etudes pour la rénovation et la restructuration du centre de santé de la Mure ;
- Etudes pour la restructuration du site d'Abi – 40 avenue Albert Thomas afin de créer de nouveaux cabinets de médecins dans l'ancienne pharmacie, de ramener l'accès principal du bâtiment côté rue et d'agrandir le parking.

## Siège

- Achèvement des études et passation des marchés de travaux pour la rénovation du Bâtiment sur cour du 77 avenue de Ségur : Le projet de travaux vise à réhabiliter entièrement le bâtiment en vue de le relouer.

## Répartition des travaux d'investissement par région en 2020 :

REGION	Montant des travaux en GA - Gestion administrative	Montant des travaux au FNMO - Fond National de Modernisation des Œuvres	Montant des travaux des établissements - Gestions propres aux établissements			TOTAL des travaux de l'année
<b>SIEGE</b>	32 430,11 €					32 430,11 €
<b>NORD</b>	381 840,41 €	1 282 108,47 €	EHPAD Porebski à Bully-les-Mines	36 618,78 €	649 165,86 €	2 313 114,74 €
			Foyer Voisin à Lens	5 132,26 €		
			EHPAD à Billy Montigny	7 200,00 €		
			EHPAD à Avion	3 540,00 €		
			"La Manaie" à Auchel	53 319,24 €		
			"La Plaine de Scarpe" à Lallaing	329 717,00 €		
			"La Roseraie" à Bruay-la-Buissière	66 189,23 €		
			"Le bois de la loge" à Escaudain	40 709,07 €		
			"Les jardins du temple" à Fresnes-sur-Escout	36 950,15 €		
			"Le Surgeon" à Bully-les-Mines	69 790,13 €		
<b>EST</b>	56 565,68 €	210 010,30 €	Hôpital de Freyming	257 609,84 €	370 527,64 €	637 103,62 €
			Charleville sous-bois	74 855,56 €		
			Pole Gériatrique et EHPAD Creutzwald	38 062,24 €		
<b>SUD</b>	425 859,44 €	212 167,45 €	P Sainte Barbe	2 827 773,14 €	3 432 761,79 €	4 070 788,68 €
			RHT	39 031,20 €		
			Folcheran	53 587,98 €		
			La Pomarède	512 369,47 €		
<b>TOTAL</b>	<b>896 695,64 €</b>	<b>1 704 286,22 €</b>			<b>4 552 455,29 €</b>	<b>7 053 437,15 €</b>

### 3. La réalisation d'un programme de cessions immobilières

La gestion dynamique du portefeuille immobilier passe par la cession des biens non stratégiques, principalement ceux devenus vacants.

Il s'agit de rationaliser les implantations géographiques et de réduire les coûts immobiliers qui constituent une charge pour les structures de santé et leur équilibre économique.

L'impact de l'immobilier dans l'empreinte carbone de la CANSSM est également très important.

Au regard d'un patrimoine en pleine propriété de plus de 236 000 m<sup>2</sup>, les gains potentiels sont donc multiples.

C'est pourquoi, il a été inscrit dans la Convention d'objectifs et de gestion 2018-2021, des objectifs annuels de cession basés sur les surfaces (4 000 m<sup>2</sup> pour 2020), indicateur le plus significatif.

<b>Réalisation des objectifs COG 2018 - 2021</b>				
<b>Années</b>	<b>Nombre de ventes réalisées</b>	<b>Surface totale des ventes réalisées</b>	<b>Objectif des surfaces à vendre</b>	<b>Montant total des ventes réalisées</b>
<b>2018</b>	19	8 728 m <sup>2</sup>	4 000 m <sup>2</sup>	3 095 000 €
<b>2019</b>	19	4 613 m <sup>2</sup>	4 000 m <sup>2</sup>	1 950 472 €
<b>2020</b>	15	3 353 m <sup>2</sup>	4 000 m <sup>2</sup>	1 518 000 €
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>16 694 m<sup>2</sup></b>	<b>12 000 m<sup>2</sup></b>	<b>6 563 472 €</b>

En 2020, les cessions ont représenté 3 353 m<sup>2</sup>.

L'objectif initial de 4 000 m<sup>2</sup> n'a pu être totalement respecté sur cet exercice en raison du contexte particulier des confinements successifs liés à la pandémie de Covid 19 et ce, même si les taux d'emprunts sont restés favorables aux acquéreurs.

Toutefois, globalement depuis le début de la COG 2018-2021, l'objectif cumulé des ventes a été largement dépassé (16 694 m<sup>2</sup> cédés pour un objectif de 12 000 m<sup>2</sup>).

<b>Régions</b>	<b>2018</b>			<b>2019</b>			<b>2020</b>		
	<b>Montant des cessions</b>	<b>Nombre de biens cédés</b>	<b>surface bâtie des biens cédés</b>	<b>Montant des cessions</b>	<b>Nombre de biens cédés</b>	<b>surface bâtie des biens cédés</b>	<b>Montant des cessions</b>	<b>Nombre de biens cédés</b>	<b>surface bâtie des biens cédés</b>
<b>NORD</b>	2 378 000 €	14	6 135 m <sup>2</sup>	1 013 000 €	12	2 969 m <sup>2</sup>	1 180 000 €	12	2 837 m <sup>2</sup>
<b>EST</b>	350 000 €	2	437 m <sup>2</sup>	572 000 €	5	934 m <sup>2</sup>	338 000 €	3	516 m <sup>2</sup>
<b>SUD</b>	367 000 €	3	2 156 m <sup>2</sup>	365 472 €	3	710 m <sup>2</sup>	0 €	0	0 m <sup>2</sup>
<b>Total des régions</b>	<b>3 095 000 €</b>	<b>19</b>	<b>8 728 m<sup>2</sup></b>	<b>1 950 472 €</b>	<b>20</b>	<b>4 613 m<sup>2</sup></b>	<b>1 518 000 €</b>	<b>15</b>	<b>3 353 m<sup>2</sup></b>

La majorité des ventes a été réalisée dans le Nord, région dans laquelle le patrimoine est le plus étendu.

On y a dénombré 12 cessions pour un cumul de près de 2 837 m<sup>2</sup> contre 3 dans l'Est pour une surface de 516 m<sup>2</sup> et aucune dans le Sud.

Quant au montant des recettes liées aux cessions, il a diminué de 22,17 % en 2020 par rapport à 2019 et s'élève à 1 518 000 € contre 1 950 472 €.

A noter que le prix de cession moyen du m<sup>2</sup> a été plus élevé en 2020 qu'en 2019 (453 € le m<sup>2</sup> contre 423 € le m<sup>2</sup>).

On trouvera, ci-après la liste des biens cédés en 2020.

### Ventes immobilières réalisées en 2020

Régions	Adresse	Code postal	Commune	Fonds de rattachement	Montant de la vente	Date de la vente	Surfaces vendues	Affectation
NORD	101 rue d'Alger	62700	Bruay-la-Buissière	FNMO	80 000 €	31/08/2020	217 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Logement
	48 rue d'Hurionville	62151	Burbure	FNMO	65 000 €	20/05/2020	102 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	345 rue du Dr Chauvaux	62920	Choques	FNMO	133 000 €	10/01/2020	246 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Logements
	8 route de Bernissart	59163	Condé sur l'Escaut	FNMO	74 000 €	03/07/2020	307 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	29 rue Neuve	59163	Condé sur l'Escaut	FNMO	80 000 €	10/07/2020	220 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	24 rue Marcel Cachin	59187	Dechy	FNMO	50 000 €	29/05/2020	160 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	12 rue Oscar Simon	62460	Divion	FNMO	47 000 €	12/10/2020	238 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Logement
	10 rue Ledru Rollin	59124	Escaudain	FNMO	90 000 €	15/09/2020	495 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Pharmacie / Logement
	14 rue d'Auby	59128	Flers-en-Escrebieux	FNMO	140 000 €	13/02/2020	204 m <sup>2</sup>	Maison
	21 rue du Maréchal Koenig	62940	Haillicourt	FNMO	113 000 €	26/06/2020	230 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Logement
	32 rue Uriane Sorriaux	62300	Lens	FNMO	112 000 €	28/08/2020	173 m <sup>2</sup>	Maison
	3 rue du docteur Piette	62800	Liévin	FNMO	196 000 €	17/11/2020	245 m <sup>2</sup>	Cabinet médical / Logement
<b>Total des 12 ventes du NORD</b>					<b>1 180 000 €</b>		<b>2 837 m<sup>2</sup></b>	
EST	1c rue des Acacias	57150	Creutzwald	FNMO	42 000 €	27/05/2020	83 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	17 avenue Maurice Thorez	54490	Piennes-la-Mourière	FNMO	61 000 €	29/07/2020	197 m <sup>2</sup>	Cabinet médical
	9 rue de Ferrette - Cité Amélie 2	68310	Wittelsheim	FNGA	235 000 €	24/06/2020	236 m <sup>2</sup>	Centre administratif
<b>Total des 3 ventes de l'EST</b>					<b>338 000 €</b>		<b>516 m<sup>2</sup></b>	
SUD								
<b>Total 0 vente du SUD</b>					<b>0 €</b>		<b>0 m<sup>2</sup></b>	
<b>Total des 15 ventes</b>					<b>1 518 000 €</b>		<b>3 353 m<sup>2</sup></b>	

### Répartition des ventes en fonction de l'usage des biens cédés :

Usage des biens cédés en 2020	nb de biens cédés	surface totale des biens cédés	surface moyenne des biens cédés	total du prix de vente	prix de vente au m <sup>2</sup>
cabinet médical / centre de santé / dentaire ....	12	2 740 m <sup>2</sup>	228,33	1 031 000 €	376 €
habitation	2	377 m <sup>2</sup>	188,50	252 000 €	668 €
Bureaux	1	236 m <sup>2</sup>	236,00	235 000 €	996 €
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>3 353 m<sup>2</sup></b>	<b>223,53</b>	<b>1 518 000 €</b>	<b>453 €</b>

## Annexe : Liste du patrimoine au 31/12/2020

A la fin de l'année 2020, le patrimoine immobilier dont la CANSSM est propriétaire se décomposait de la manière suivante :

Biens immobiliers en propriété au 31/12/2020	CANSSM SIEGE	Région NORD	Région EST	Région SUD	Total CANSSM
<b>Sites administratifs (ou mixtes)</b>	1	9	3	9	<b>22</b>
<b>Offre de santé (ou mixtes)</b>	1	105	42	29	<b>177</b>
<b>Foyers ou clubs personnes âgées</b>		1	0	0	<b>1</b>
<b>Terrains</b>		3	0	0	<b>3</b>
<b>Centres de vacances</b>	1	0	0	0	<b>1</b>
<b>Immeubles de rapport habitations ou autre</b>	0	16	1	2	<b>19</b>
<b>Nombre total de biens</b>	<b>3</b>	<b>134</b>	<b>46</b>	<b>40</b>	<b>223</b>
<b>Surfaces totales des constructions en m<sup>2</sup></b>	<b>20 106</b>	<b>105 385</b>	<b>73 930</b>	<b>37 325</b>	<b>236 746</b>

\* A noter que par mesure de simplification, sont intégrés dans les biens de la Région Est l'hôpital de Charleville-sous-bois et l'EHPAD de Creutzwald qui sont détenus par la CANSSM par le biais de participations dans la SCI du régime minier (Charleville-sous-Bois) et dans l'association SOS (Creutzwald).

On trouvera, ci-après et pour chaque région, la liste des adresses des biens détenus par la CANSSM :

CANSSM Siège au 31 12 2020					
Adresse	Code postal	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>
77 avenue de Ségur	75714	PARIS	Bureaux siège administratif	Siège Social	5 525
3 Chemin du Parc Lieu-dit Le Kervert	56730	Saint-Gildas-de-Rhuys	Village Vacances - Camping	Centre de vacances	5 239
8 avenue de la Paix	63830	DURTOL	Clinique - logement	Clinique	9 342
<b>TOTAL</b>					<b>20 106</b>

**DIRECTION REGIONALE DU NORD AU 31 12 2020**

<b>Adresse</b>	<b>Code postal</b>	<b>Commune</b>	<b>Destination</b>	<b>Affectation</b>	<b>Surface utile en m<sup>2</sup></b>
Rue du Moulin	62260	Ames	Sanitaire et Social	Cabinet médical	79,00
Chemin des Normands	62143	Angres	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	285,00
37 rue Delforge	59580	Aniche	Mixte	Centre de santé	699,00
214 Route de Lille	62880	Annay-sous-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	128,00
78, Rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Bureaux	Bureaux	311,00
78, Rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Autres	Terrain	Terrain
78, Rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Habitation	Logements	1250,00
78, rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Sanitaire et Social	CMS	1358,00
78, Rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Sanitaire et Social	Cabinet médical	135,00
78, Rue Jean Jaurès	59410	Anzin	Sanitaire et Social	Pharmacie	189,00
166, rue de Douai	59165	Auberchicourt	Habitation	Logement infirmiers	200,00
164, Rue de Douai	59165	Auberchicourt	Sanitaire et Social	Pharmacie	127,00
162, rue de Douai	59165	Auberchicourt	Mixte	Pharmacie et Logement	173,00
101, rue Ferrer	59950	Auby	Mixte	Cabinet médical	358,00
Allée des Roses	62260	Auchel	Autres	Terrain	Terrain
76, rue R. Briquet	62260	Auchel	Habitation	Maison	144,06
78 rue R. Briquet	62260	Auchel	Habitation	Maison	127,94
81 rue R. Briquet	62260	Auchel	Habitation	Maison	344,47
80 rue R. Briquet	62260	Auchel	Sanitaire et Social	CMS BAT D / Pharmacie / Logement	5559,08
84 rue R. Briquet	62260	Auchel	Sanitaire et Social	Cabinet d'optique + Dépend	313,51
306 bd basly	62260	Auchel	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	272,00
Avenue Jules Fréville	62260	Auchel	Sanitaire et Social	ETS LA MANAIE / KINE	6250,00
Rue Lemercier	62210	Avion	Sanitaire et Social	Cabinet médical / 2 logements	221,00
93 rue g. Péri	62210	Avion	Sanitaire et Social	Pharmacie / Logement	332,72
176 bd H. Martel	62210	Avion	Sanitaire et Social	Cabinet médical / 2 logements	306,00
Fosse 9 - 161 rue de Fresnicourt	62620	Barlin	Sanitaire et Social	Cabinet médical	157,00
17 rue Gosselin	62660	Beuvry	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	214,00
12 rue de l'égalité-8 rue de Dr Lourties	62420	Billy Montigny	Sanitaire et Social	Bat administratif / Pharmacie / CMS	2451,00

14 rue de l'égalité	62420	Billy Montigny	Sanitaire et Social	Cabinet d'optique	157,00
16 rue de l'égalité	62420	Billy Montigny	Sanitaire et Social	Audio Prothèse	156,00
Bd Fosse 10 rue F. Evrard	62420	Billy Montigny	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	335,00
802 rue F. Evrard	62700	Bruay-la-Buissière	Habitation	Maison	125,00
Rue Dussart	62700	Bruay-la-Buissière	Garage	Garages	393,00
195 rue L. Dussart	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	CMS	2809,00
174 rue L. Dussart	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Cabinet d'optique / Garages	435,00
127 rue F. Evrard	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Cabinet médical	132,00
230 sentier du Divion	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	202,00
263 rue de la République	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	590,00
184 rue de Casablanca	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	362,00
369 rue H. Cadot	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social / Habitation	HAD Le Château / Appartements 2&3	1245,00
350 rue des Etats-Unis	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Pharmacie / 2 logements	586,00
112 Rue Marlard - Rue Beregovoy	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Pharmacie	517,00
Rue F. et T. Caudron	62700	Bruay-la-Buissière	Sanitaire et Social	Ets La Roseraie	4703,00
67, Rue Henry Legrand	59860	Bruay-sur-l'Escaut	Mixte	Pharmacie et Logements	560,00
Boulevard Cité 2	62160	Bully-les-Mines	Sanitaire et Social	Ets Surgeon / Cabinet médical	2675,00
Rue des hirondelles	62160	Bully-les-Mines	Sanitaire et Social	Ets Résidence Porebski	5568,00
2 bd Alouettes	62160	Bully-les-Mines	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	204,00
24 Rue d'Alsace Lorraine	62470	Calonne-Ricouart	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	252,00
Rue Blangy	62470	Calonne-Ricouart	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	276,00
72 rue S. Allende-3 rue de l'avenir	62220	Carvin	Sanitaire et Social	Pharmacie / Logement / Cabinet Médical	785,00
21 rue Basly	62710	Courrières	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	128,00
22, Rue Marcel Cachin	59187	Dechy	Habitation	Logement	209,00
225, Rue Marceau "La clochette"	59500	Douai	Sanitaire et Social	Cabinet médical	140,00
57, Rue Henry Dunant	59500	Douai	Sanitaire et Social	Cabinet médical	209,00
Rue Pierre Degeyter	59124	Escaudain	Sanitaire et Social	Laboratoire-Transport-SSIAD-Matériel Médical	1107,00
Rue Piedsente	59124	Escaudain	Sanitaire et Social	ULS	2799,00
148, Rue Jean Jaurès	59278	Escautpont	Sanitaire et Social	Cabinet médical	240,00

Rue Lénine	59179	Fenain	Sanitaire et Social	Cabinet médical	178,00
12, Rue d'Auby	59128	Flers-en-Escrebieux	Mixte	Cabinet médical-Logements	506,00
Rue Ghesquières	59970	Fresnes sur Escaut	Sanitaire et Social	ULS	2545,00
Place J. Jaurès	62160	Grenay	Sanitaire et Social	CMS / DRH et Service formation / Pharmacie	3379,00
107 Rue Arthur Lamendin	62160	Grenay	Sanitaire et Social	SAD	120,00
79, Rue Grimau	59287	Guesnain	Sanitaire et Social	Maison	209,00
192, Boulevard Pasteur	59287	Guesnain	Sanitaire et Social	Pharmacie	621,00
79 A, Rue Grimau	59287	Guesnain	Sanitaire et Social	Cabinet médical	130,00
771/ 777, Boulevard Ambroise Croizat	59287	Guesnain	Sanitaire et Social	BMA-ORL-Médecine physique	2344,00
9 place centrale ou 9 place Elie Reumeaux	62138	Haisnes	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	218,00
2 rue de Montceau-les-Mines	62440	Harnes	Sanitaire et Social	Cabinet médical / dentaire	126,18
116 rue Debarge	62440	Harnes	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	277,00
20-22 rue Debarge	62440	Harnes	Sanitaire et Social	Pharmacie / Logement / Maison	574,95
7 bis Rue Marissel	59255	Haveluy	Sanitaire et Social	Cabinet médical	168,00
78 rue P. V. Couturier	62110	Henin Beaumont	Bureaux / Sanitaire et soc	Bâtiment administratif / Pharmacie / Maison / Garages / Ex Cabinet Dentaire	1976,00
239 rue Ph. Robiaud	62110	Henin Beaumont	Sanitaire et Social	Bâtiment administratif / Service sociaux / SIAD / SAP / Kiné	1048,68
317 rue du Marais	62110	Henin Beaumont	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logements	345,00
120 rue de la Somme - Cité Foch	62110	Henin Beaumont	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	219,00
688 rue J. Mace	62110	Henin Beaumont	Sanitaire et Social	Cabinet médical PMI / Logement	335,03
105 rue F. d'Esperey	62150	Houdain	Habitation	Maison	136,00
Rue F. d'Esperey	62150	Houdain	Sanitaire et Social	Kinésithérapie / 4 appts	424,80
Allée Z Hauts Près	59167	Lallaing	bureaux	location à la mairie	130,00
Place P, Cité des Agneaux	59167	Lallaing	Habitation	Logement	160,00
Place P, Cité des Agneaux	59167	Lallaing	Artisanat	Atelier	230,00
Place P, Cité des Agneaux	59167	Lallaing	Mixte	Pharmacie - Logements	517,00
Place P, Cité des Agneaux	59167	Lallaing	Mixte	Cabinet médical-Logements	640,00
17, Rue J&R Rosenberg	59167	Lallaing	Sanitaire et Social	Cabinet médical - ULS	1050,00
406, rue Jehanne de Lalain	59167	Lallaing	Sanitaire et Social	Maison de santé-Cure Médicale	7353,00

Rue Léon Blum	62790	Leforest	Mixte	Cabinet médical- Logements	260,00
13 rue du 14 juillet	62300	Lens	Bureaux	Siège social CARMi	4009,00
1 rue du père Joseph Puchala	62300	Lens	Habitation	Maison	109,00
Rue Molière	62300	Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical / 2 Logements / Kiné	567,67
57 route de la Bassée	62300	Lens	Sanitaire et Social	CMS / Pharmacie / Bureaux / Garages / Maison / Cabinet Optique	5870,00
1 rue de Rome	62300	Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical / 1 Logement	259,39
9 rue du Père Joseph Puchala	62300	Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	204,00
Bd Darchicourt (ou route de Carvin)	62820	Libercourt	Sanitaire et Social	Cabinet médical	131,00
38 rue Jules Bédart	62800	Liévin	Sanitaire et Social	Centre administratif / Cabinet dentaire / Cabinet médical / Garages	2499,00
Rue Jules Bédart	62800	Liévin	Sanitaire et Social	Cabinet d'optique	125,00
Rue Biat	62800	Liévin	Sanitaire et Social	Pharmacie / Logement	391,00
Rue d'Amiens	62540	Marles les Mines	Sanitaire et Social	Cabinet médical	178,00
46 rue Jussieu	62680	Méricourt	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	327,00
2 rue Houssin	62640	Montigny en Gohelle	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	167,00
Cité du Sana	59182	Montigny-en-Ostrevent	Sanitaire et Social	Cabinet médical - Cabinet dentaire	330,00
23 rue Béharelle	62290	Nœuds-les-Mines	Habitation	Maison	83,00
22 rue Joseph Fontaine	62950	Noyelles-Godault	Sanitaire et Social	Cabinet médical / 3 Logements	354,00
830 rue V. Hugo	62221	Noyelles-sous-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical	215,00
760 rue de Courtaigne	62221	Noyelles-sous-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet dentaire / PMI / Logements	280,00
760 rue de Courtaigne	62221	Noyelles-sous-Lens	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	247,00
Rue Pasteur / Rue Sembat	62590	Oignies	Sanitaire et Social	Pharmacie / Cabinet dentaire / Cabinet d'optique / Maison / CMS / Garages	3529,00
Place Declercq - Fosse 9 rue des Jonquilles	62590	Oignies	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	179,00
505 bd des 25 nonnes	59162	Ostricourt	Sanitaire et Social	Cabinet médical	150,00
Rue Génissiat	59146	Pecquencourt	Mixte	Cabinet médical- Logement	246,00
251 rue Ferdinand Vest	49130	Ponts de Cé (Trélazé)	Bureaux	Siège administratif	1006,00
25, rue du Village	14420	Potigny	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	395,00
18, Grand Place	59590	Raismes	Habitation	Maison de médecin	396,00
2, Rue César Franck	59590	Raismes	Sanitaire et Social	Cabinet médical	160,00

Rue, P. Brossolette	59286	Roost-Warendin	Mixte	Cabinet médical-Logements-PMI	339,00
Boulevard Fosse 2	62320	Rouvroy	Sanitaire et Social	Cabinet médical	236,00
Boulevard Fosse 2	62320	Rouvroy	Sanitaire et Social	Club des 4 vents	206,00
31 Rue A. Dhesse	62114	Sains en Gohelle	Autres	Terrain	Terrain
31 rue A. Dhesse	62114	Sains en Gohelle	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	302,00
179 rue S. Cordier	62430	Sallaumines	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Dentaire / Logement	212,00
243 rue S. Cordier	62430	Sallaumines	Sanitaire et Social	Pharmacie	389,00
301, rue Barbusse	59450	Sin le Noble	Mixte	Cabinet médical / Logement	161,00
41, Rue Faidherbe	59490	Somain	Sanitaire et Social	Cabinet médical	120,00
9, Rue de Tinchon	59300	Valenciennes	Bureaux	Centre administratif	2188,00
47 Rue Pasteur	62880	Vendin-le-Vieil	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	238,00
32, Rue Denfert Rochereau	59690	Vieux Condé	Sanitaire et Social	Cabinet médical	140,00
161, Rue Victor Hugo	59690	Vieux Condé	Mixte	Pharmacie / Logement	264,00
179, Rue d'Anjou	59690	Vieux Condé	Mixte	Cabinet médical / Logement	217,00
17 rue de Saint Nazaire	62580	Vimy	Sanitaire et Social	Cabinet médical / Logement	316,00
1, Rue du dispensaire	59135	Waller / Arenberg	Mixte	Cabinet médical et logement	420,00
3, Rue du Dispensaire	59135	Waller / Arenberg	Mixte	Pharmacie / Logement	360,00
78 Bis, Rue pasteur	59119	Waziers	Habitation	Logement	170,00
48, Rue Frères Martel	59119	Waziers	Sanitaire et Social	Cabinet médical	124,00
78, Rue Pasteur	59119	Waziers	Sanitaire et Social	Pharmacie	250,00
Rue des sports (ou rue du Gal Leclercq)	62410	Wingles	Sanitaire et Social	Cabinet médical PMI	222,00
<b>TOTAL</b>					<b>105 385,48</b>

### Direction Régionale de l'Est au 31 12 2020

Adresse	Code postal	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>
10, Parc Alexis Leonov	54580	Auboue	Sanitaire et Social	Cabinet médical	353,00
1,rue pierre maitre	57390	Audun-le-Tiche	Mixte	Cabinet Médical/ Dentaire/SSIAD/ass. Sociale	428,00
2'Rue des Cévennes	57460	Behren-lès-Forbach	Sanitaire et Social	Cabinet médical	190,00
15, rue des Vergers	57460	Behren-lès-Forbach	Sanitaire et Social	Cabinet médical	516,00
59, rue de la Libération	55240	Boulligny	Sanitaire et Social	Cabinet médical	407,00
Centre de moyen Séjour et de Convalescence	57220	Charleville-sous-Bois	Hôpital (centre de moyen séjour)	Hôpital	9238,00
Rue des Aubépines	57800	Cocheren	Mixte	Cabinet médical	313,00
63, rue de Bretagne	57690	Créhange	Sanitaire et Social	Centre de santé	333,00
5 rue des Lupins	57150	Creutzwald	Sanitaire et Social	EHPAD	6595,00
23A, Faubourg de Belfort	68190	Ensisheim	Mixte	Centre de santé/ Cabinet dentaire	218,00
Château de Villeneuve	21320	Essey	Sanitaire et Social	Institut médico-éducatif	6821,00
8 Bis, avenue Victor Hugo	57450	Farébersviller	Sanitaire et Social	Cabinet médical	313,00
59, avenue Victor Hugo	57450	Farébersviller	Sanitaire et Social	Cabinet dentaire	95,00
5, rue Lafer	68540	Feldkirch	Mixte	Centre de santé	108,00
20, avenue Patton	57730	Folschviller	Mixte	Aucune	164,00
17, Avenue Patton	57730	Folschviller	Sanitaire et Social	Centre de santé	256,00
29, avenue Saint Rémy	57600	Forbach	Sanitaire et Social	CMS	871,00
5, rue des Moulins	57600	Forbach	Sanitaire et Social	Cabinet médical	81,00
Rue du casino	57800	Freyding Merlebach	Bureaux	Siège administratif	1500,00
2, rue de France	57800	Freyding Merlebach	Sanitaire et Social	Hôpital	21170,00
2, avenue Emile Huchet	57800	Freyding Merlebach	Sanitaire et Social	Cabinet médical/ass. Sociale	294,00
Rue de Carmaux	57800	Freyding Merlebach	Sanitaire et Social	CMS	1951,00
221 Liebfrauenthal	67360	Goersdorf	Sanitaire et Social	Etablissement médicalisé	4600,00
Rue Bellevue	57470	Hombourg-Haut	Sanitaire et Social	Cabinet médical	119,00
18 C, rue du Point du Jour	54800	Jarny	Sanitaire et Social	Cabinet médical	140,00
12 rue du moulin	58260	La Machine	Sanitaire et Social	Centre de santé médical	172,00
21, Avenue Foch	57000	Metz	Bureaux	Siege social	7585,00

7, rue de la Fontaine	71300	Montceau les Mines	Bureaux	Siège social/bureaux administratifs	1021,00
Rue des Ecoles / 6 rue Anatole France (BOIS DU VERNE)	71300	Montceau les Mines	Sanitaire et Social	Centre de santé/ Pharmacie	1055,00
18 rue Lamartine	71300	Montceau les Mines	Sanitaire et Social	Centre de santé/Cabinet optique/Pharmacie	1347,00
30, rue de la Gare	71300	Montceau les Mines	Garage	Transports Sanitaires	230,00
Place André Jarrot	71300	Montceau les Mines	Sanitaire et Social	Centre de santé/soins infirmiers	152,00
84, rue de la Coudraie	71300	Montceau les Mines	Habitation	Logement de fonction	259,00
6 rue F. Mitterrand	71301	Montceau les Mines	CSP Equipages	CSP Equipages	1512,00
31b, rue de Wodli	57250	Moyeuve-Grande	Sanitaire et Social	Cabinet médical	275,00
21, rue de l'usine	57840	Ottange	Sanitaire et Social	Cabinet médical/soins infirmiers/ass. Sociale	280,00
15 'Place de la victoire	57540	Petite-Rosselle	Sanitaire et Social	Cabinet médical	158,00
16 Avenue Pasteur	57520	Roulhing	Sanitaire et Social	Cabinet médical	75,00
69 Avenue Max Dormoy / 290 boulevard de Verdun	71230	Saint Vallier	Sanitaire et Social	Pharmacie/ Habitation	230,00
Rue de Varsovie	71230	Saint Vallier	Sanitaire et Social	Centre de santé/ Kinésithérapie/logement	412,00
16, rue des Anémones	57255	Sainte Marie aux Chênes	Sanitaire et Social	Cabinet médical	513,65
21, rue du Roussillon	57350	Spicheren	Sanitaire et Social	Centre de santé	93,00
2, rue du Lutin - 2 rue du Chaperon Rouge	68850	Staffelfelden	Mixte	Centre de santé / cabinet dentaire	488,00
2, rue Stéphanie	57350	Stiring-Wendel (Schoenek)	Sanitaire et Social	Cabinet médical	82,00
2A, Rue J. Vogt	68310	Wittelsheim	Mixte	Centre de santé/ c. dentaire	629,17
29, rue du Maréchal de Lattre - 5 rue du Rhin	68270	Wittenheim	Mixte	Cabinet médical et dentaire	287,00
<b>TOTAL</b>					<b>73 930 m<sup>2</sup></b>

### Direction Régionale du Sud au 31 12 2020

Adresse	Code postal	Commune	Destination	Affectation	Surface utile en m <sup>2</sup>
40, Avenue Albert Thomas	81000	Albi	Mixte	Centre de santé-Pharmacie	955
Rue Benoit Malon	30100	ALES	habitation	Bâtiments divers	400
34, avenue du Général De Gaulle	30100	ALES	Bureaux	Centre administratif	850
2-4, rue Jules Cazot	30100	ALES	Bureaux	Centre administratif et Pharmacie	1 023
14, rue Soubeyranne	30100	Ales	Sanitaire et Social	Centre santé médical	1 521
7, place de l'Horloge	30140	ANDUZE	Bureaux	Salles de consultations	60
51, rue Edouard Vaillant	12110	Aubin	Sanitaire et Social	Cabinet médical: perm. 2 j/sem.	530
17, rue Albert Chambonnet	30160	BESSEGES	Sanitaire et Social	Pharmacie / Centre de santé	280
14, Avenue Jean Jaurès	81130	Cagnac les mines	Sanitaire et Social	Centre de santé	170
2, rue de l'écluse	81400	Carmaux	Sanitaire et Social	Accueil CPAM	240
2, avenue Bouloc Torcatis	81400	Carmaux	Sanitaire et Social	Centre de santé	1 370
Avenue Neckarsulm	81400	Carmaux	Sanitaire et Social	Polyclinique	6 969
2, Avenue Bouloc Torcatis	81400	Carmaux	Mixte	Siège Social-Pharmacie-Transports	1 784
Rue Gabriel Guiraud - ABBAYE	30380	CENDRAS	Sanitaire et Social	Centre de santé/Pharmacie	140
4, place Cabrol	12300	Decazeville	Sanitaire et Social	Centre de santé-SSIAD-Antenne administrative	952
Avenue Paul Ramadier	12300	Firmi	Sanitaire et Social	Cabinet médical/perm. 3 j/sem.	105
GRAVIERES BP 038 (FOLCHERAN)	7140	FOLCHERAN LES VANS	Sanitaire et Social	Centre de rééducation respiratoire	3 710
Rue des Tulipes (BIVER)	13120	GARDANNE	Sanitaire et Social	Pharmacie	180
384, avenue de Toulon	13120	GARDANNE	Mixte	Siège social	1 631
10, rue Sainte-Barbe	34260	GRAISSESSAC	Habitation	Logement / Pharmacie fermée	700
27, rue Jean Jaurès	34260	GRAISSESSAC	Sanitaire et Social	Logement/ Centre de Santé / SSIAD	435
1, place Gambetta	34260	GRAISSESSAC	Sanitaire et Social	Pharmacie	160
Avenue Ferdinand Arnaud	13120	GREASQUE	Mixte	Cabinet médical et logements	420
34, rue Anatole France	30110	LA GRAND COMBE	Mixte	Cabinet dentaire et logement	1 075
3-5, rue Abbé Masson	30110	LA GRAND COMBE	Sanitaire et Social	Centre médical, Pharmacie, SSIAD	1 100

Rue de la Maternité "LA POMAREDE"	30110	LA GRAND COMBE	Sanitaire et Social	SSR	1 961
Le pontet	38770	la motte d'Aveillans	Sanitaire et Social	Centre de santé / pharmacie / Centre dentaire	570
3, route du Villard-Merlat	38770	La Motte d'Aveillans	Sanitaire et Social	RHT	1 005
3, montée de la citadelle	38350	La Mure	Sanitaire et Social	Centre de santé dentaire/ cabinet de médecin/ cabinet d'infirmier/ Pharmacie	685
5, rue Jules Ferry	42150	La Ricamarie	Sanitaire et Social	Centre de santé / pharmacie	395,59
5135 Rue Grand	30530	LA VERNAREDE	Mixte	Pharmacie / Logement	250
39, rue Jean Jaurès	34260	LE BOUSQUET D'ORB	Sanitaire et Social	Cab. médical / Pharmacie fermée	490
29, rue des Myosotis " LES GANNES"	63750	Messeix	Sanitaire et Social	Administratif / Cabinet médical	128
rue Pasteur Gamal	30410	MOLIERES SUR CEZE	Sanitaire et Social	Pharmacie / Cabinet Médical	375
52, avenue de Trespoey	64000	Pau	Mixte	Centre de santé	786
44, rue des Brandes	63700	Saint Eloy Les Mines	Sanitaire et Social	Administratif / Cabinet médical	315
472, avenue Marcel Paul	30520	SAINT MARTIN DE VALGALGUES	Sanitaire et Social	Pharmacie / Cab. médical / Soins infirmiers	290
5,7,11 et 13 avenue Augustin Dupré "TARENTEISE"	42000	ST Etienne	Sanitaire et Social	Centre de santé / Pharmacie / Optique	1 438
37, Boulevard Daguerre	42000	ST Etienne	Bureaux	Siège administratif	1 551
La Cantonade	30960	ST FLORENT SUR AUZONNET	Sanitaire et Social	Pharmacie / Cabinet Médical	325
<b>TOTAL</b>					<b>37 325</b>



**Centre de santé partagé à La Machine (Nièvre)**

**Rapport annuel 2020 – Gestion du patrimoine immobilier**

**Photo de couverture (Raphaël de Bengy) :**

**Travaux de réfection extérieure de la polyclinique Sainte-Barbe Filieris de Carmaux (Tarn)**

